

MUFG BK Global Business Insight臨時増刊号

AREA Report 514

アジア・オセアニア各国の賃金比較 (2019年5月)

2019年5月8日

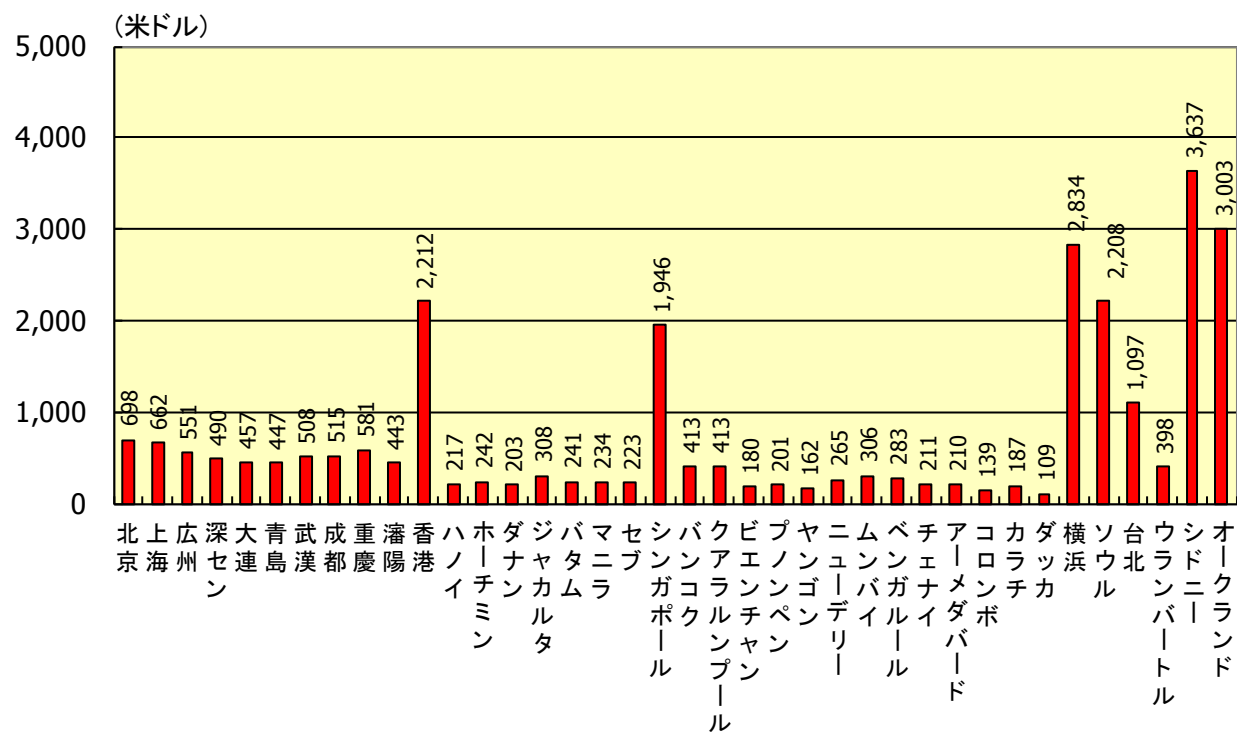
国際業務部

はじめに

アジアの成長が続く中、各国のFTA締結の取組みも進んでおり、日系企業は生産拠点の海外シフトや再配置を検討しているようです。その際には、各国の件費がどの程度か、どのような投資インセンティブがあるかといった点が検討のポイントとされています。特に日系製造業では、一般工等の賃金水準に着目するケースが多いようです。

そこで、アジア・オセアニア各国の「製造業の一般工、エンジニア、中間管理層の月額賃金」、「非製造業のスタッフ、マネージャーの月額賃金」、「店舗スタッフ（アパレル、飲食）の月額賃金」の賃金水準データ（基本給）を、以下の通りまとめました。

【アジア・オセアニア各国の一般工の米ドル建て月額賃金の比較】



(出所)「2018年度アジア・オセアニア進出日系企業実態調査」(ジェトロ)より三菱UFJ銀行国際業務部作成
 ※2018年12月～2019年1月調査実施。米ドル換算は原則2019年1月7日付のインターバンクレート適用。

1. 月額賃金の比較：製造業、非製造業

ジェットロ発表の「2018年度アジア・オセアニア進出日系企業実態調査」等から「製造業の一般工、エンジニア、マネージャー」、「非製造業のスタッフ、マネージャー」、「店舗スタッフ（アパレル、飲食）」の賃金水準（基本給）を比較したものが下表です。各国の賃金は米ドル建てで比較しています。従って相対的な賃金水準は、（1）現地通貨建ての賃金の上昇、（2）現地通貨の対ドルレート推移の推移、の2つの要因に左右されます。また、企業サイドの支払人件費としては、この他に諸手当、残業代、賞与、社会保障費なども考慮する必要があります。

【表1. 製造業：一般工の月額賃金の比較】

	中国											ベトナム			インドネシア		フィリピン		シンガポール	タイ
	北京	上海	広州	深セン	大連	青島	武漢	成都	重慶	瀋陽	香港	ハノイ	ホーチミン	ダナン	ジャカルタ	バタム	マニラ	セブ	シンガポール	バンコク
月額賃金（米ドル）	698	662	551	490	457	447	508	515	581	443	2,212	217	242	203	308	241	234	223	1,946	413
日本（100）との比較	24.6	23.4	19.4	17.3	16.1	15.8	17.9	18.2	20.5	15.6	78.1	7.7	8.5	7.2	10.9	8.5	8.3	7.9	68.7	14.6

【表2. 製造業：エンジニア（中堅技術者）の月額賃金の比較】

	中国											ベトナム			インドネシア		フィリピン		シンガポール	タイ
	北京	上海	広州	深セン	大連	青島	武漢	成都	重慶	瀋陽	香港	ハノイ	ホーチミン	ダナン	ジャカルタ	バタム	マニラ	セブ	シンガポール	バンコク
月額賃金（米ドル）	939	1,003	1,002	831	752	679	876	713	861	761	2,707	436	464	311	457	344	373	306	3,064	728
日本（100）との比較	26.1	27.9	27.9	23.1	20.9	18.9	24.4	19.8	23.9	21.2	75.3	12.1	12.9	8.7	12.7	9.6	10.4	8.5	85.2	20.3

【表3. 製造業：マネージャー（営業担当課長クラス）の月額賃金の比較】

	中国											ベトナム			インドネシア		フィリピン		シンガポール	タイ
	北京	上海	広州	深セン	大連	青島	武漢	成都	重慶	瀋陽	香港	ハノイ	ホーチミン	ダナン	ジャカルタ	バタム	マニラ	セブ	シンガポール	バンコク
月額賃金（米ドル）	1,801	1,742	1,665	1,801	1,215	1,213	1,775	1,324	1,277	1,466	4,162	957	943	621	1,031	797	971	812	4,490	1,559
日本（100）との比較	39.3	38.0	36.3	39.3	26.5	26.5	38.7	28.9	27.9	32.0	90.8	20.9	20.6	13.6	22.5	17.4	21.2	17.7	98.0	34.0

【表4. 非製造業：スタッフ（一般職）の月額賃金の比較】

	中国											ベトナム			インドネシア		フィリピン		シンガポール	タイ
	北京	上海	広州	深セン	大連	青島	武漢	成都	重慶	瀋陽	香港	ハノイ	ホーチミン	ダナン	ジャカルタ	バタム	マニラ	セブ	シンガポール	バンコク
月額賃金（米ドル）	1,222	1,129	1,011	989	756	849	894	846	714	674	2,389	543	568	499	442	n.a.	497	616	2,548	789
日本（100）との比較	44.7	41.3	37.0	36.2	27.7	31.1	32.7	31.0	26.1	24.7	87.4	19.9	20.8	18.3	16.2	-	18.2	22.5	93.2	28.9

【表5. 非製造業：マネージャー（営業担当課長クラス）の月額賃金の比較】

	中国											ベトナム			インドネシア		フィリピン		シンガポール	タイ
	北京	上海	広州	深セン	大連	青島	武漢	成都	重慶	瀋陽	香港	ハノイ	ホーチミン	ダナン	ジャカルタ	バタム	マニラ	セブ	シンガポール	バンコク
月額賃金（米ドル）	2,495	2,328	2,207	1,814	1,510	1,758	2,188	1,836	1,540	1,445	4,219	1,281	1,209	1,058	1,130	n.a.	1,223	1,173	4,468	1,755
日本（100）との比較	55.7	51.9	49.2	40.5	33.7	39.2	48.8	41.0	34.4	32.2	94.1	28.6	27.0	23.6	25.2	-	27.3	26.2	99.7	39.1

※「日本（=100）との比較」は日本（横浜）の賃金を100としたときの各国の賃金水準を指数化したもの。月間賃金には会社負担の社会保障費負担を含んでいない。賃金の幅がある場合、その中間値を掲載。

（出所）「2018年度アジア・オセアニア進出日系企業実態調査（ジェットロ）より三菱UFJ銀行国際業務部作成

1. 月額賃金の比較(続き): 製造業、非製造業

【表1. 製造業:一般工の月額賃金の比較】

	マレーシア	ラオス	カンボジア	ミャンマー	インド					スリランカ	パキスタン	バングラデシュ	日本	韓国	台湾	モンゴル	豪州	NZ
	クアラルンプール	ビエンチャン	プノンペン	ヤンゴン	ニューデリー	ムンバイ	バンガロール	チェナイ	アーメダバード	コロンボ	カラチ	ダッカ	横浜	ソウル	台北	ウランバートル	シドニー	オークランド
月額賃金 (米ドル)	413	180	201	162	265	306	283	211	210	139	187	109	2,834	2,208	1,097	398	3,637	3,003
日本(100)との比較	14.6	6.4	7.1	5.7	9.4	10.8	10.0	7.4	7.4	4.9	6.6	3.8	100.0	77.9	38.7	14.0	128.3	106.0

【表2. 製造業:エンジニア(中堅技術者)の月額賃金の比較】

	マレーシア	ラオス	カンボジア	ミャンマー	インド					スリランカ	パキスタン	バングラデシュ	日本	韓国	台湾	モンゴル	豪州	NZ
	クアラルンプール	ビエンチャン	プノンペン	ヤンゴン	ニューデリー	ムンバイ	バンガロール	チェナイ	アーメダバード	コロンボ	カラチ	ダッカ	横浜	ソウル	台北	ウランバートル	シドニー	オークランド
月額賃金 (米ドル)	840	383	648	349	610	704	602	470	411	291	492	287	3,595	2,702	1,428	478	5,301	4,561
日本(100)との比較	23.4	10.7	18.0	9.7	17.0	19.6	16.7	13.1	11.4	8.1	13.7	8.0	100.0	75.2	39.7	13.3	147.5	126.9

【表3. 製造業:マネージャー(営業担当課長クラス)の月額賃金の比較】

	マレーシア	ラオス	カンボジア	ミャンマー	インド					スリランカ	パキスタン	バングラデシュ	日本	韓国	台湾	モンゴル	豪州	NZ
	クアラルンプール	ビエンチャン	プノンペン	ヤンゴン	ニューデリー	ムンバイ	バンガロール	チェナイ	アーメダバード	コロンボ	カラチ	ダッカ	横浜	ソウル	台北	ウランバートル	シドニー	オークランド
月額賃金 (米ドル)	1,576	875	1,117	1,016	1,531	1,355	1,389	1,116	896	526	1,235	793	4,583	3,562	2,254	n.a.	6,698	5,491
日本(100)との比較	34.4	19.1	24.4	22.2	33.4	29.6	30.3	24.4	19.6	11.5	26.9	17.3	100.0	77.7	49.2	-	146.1	119.8

【表4. 非製造業:スタッフ(一般職)の月額賃金の比較】

	マレーシア	ラオス	カンボジア	ミャンマー	インド					スリランカ	パキスタン	バングラデシュ	日本	韓国	台湾	モンゴル	豪州	NZ
	クアラルンプール	ビエンチャン	プノンペン	ヤンゴン	ニューデリー	ムンバイ	バンガロール	チェナイ	アーメダバード	コロンボ	カラチ	ダッカ	横浜	ソウル	台北	ウランバートル	シドニー	オークランド
月額賃金 (米ドル)	890	446	501	415	668	759	564	411	n.a.	343	379	377	2,733	2,501	1,419	269	4,021	3,108
日本(100)との比較	32.6	16.3	18.3	15.2	24.4	27.8	20.6	15.0	-	12.6	13.9	13.8	100.0	91.5	51.9	9.8	147.1	113.7

【表5. 非製造業:マネージャー(営業担当課長クラス)の月額賃金の比較】

	マレーシア	ラオス	カンボジア	ミャンマー	インド					スリランカ	パキスタン	バングラデシュ	日本	韓国	台湾	モンゴル	豪州	NZ
	クアラルンプール	ビエンチャン	プノンペン	ヤンゴン	ニューデリー	ムンバイ	バンガロール	チェナイ	アーメダバード	コロンボ	カラチ	ダッカ	横浜	ソウル	台北	ウランバートル	シドニー	オークランド
月額賃金 (米ドル)	1,983	1,123	1,273	1,028	1,742	1,862	1,636	1,182	n.a.	992	1,190	990	4,483	3,833	2,377	424	6,868	5,116
日本(100)との比較	44.2	25.1	28.4	22.9	38.9	41.5	36.5	26.4	-	22.1	26.5	22.1	100.0	85.5	53.0	9.5	153.2	114.1

※「日本(=100)との比較」は日本(横浜)の賃金を100としたときの各国の賃金水準を指数化したもの。月間賃金には会社負担の社会保障費負担を含んでいない。賃金の幅がある場合、その中間値を掲載。

(出所)「2018年度アジア・オセアニア進出日系企業実態調査(ジェットロ)より三菱UFJ銀行国際業務部作成

1. 月額賃金の比較(続き): 店舗スタッフ(アパレル、飲食)

【表6. 店舗スタッフ(アパレル)の月額賃金の比較】

	中国											ベトナム			インドネシア		フィリピン		シンガポール	タイ
	北京	上海	広州	深セン	大連	青島	武漢	成都	重慶	瀋陽	香港	ハノイ	ホーチミン	ダナン	ジャカルタ	バタム	マニラ	セブ	シンガポール	バンコク
月額賃金(米ドル)	918	912	766	826	713	611	623	581	725	594	1,611	n.a.	236	n.a.	284	248	309	227	1,148	368
日本(100)との比較	45.9	45.6	38.3	41.3	35.7	30.6	31.2	29.1	36.3	29.7	80.6	-	11.8	-	14.2	12.4	15.5	11.4	57.5	18.4

	マレーシア	ラオス	カンボジア	ミャンマー	インド					スリランカ	パキスタン	バングラデシュ	日本	韓国	台湾	モンゴル	豪州	NZ
	クアラルンプール	ビエンチャン	プノンペン	ヤンゴン	ニューデリー	ムンバイ	バンガロール	チェナイ	アムステルダム	コロンボ	カラチ	ダッカ	横浜	ソウル	台北	ウランバートル	シドニー	オークランド
月額賃金(米ドル)	572	152	200	98	450	n.a.	347	n.a.	540	155	105	323	1,998	2,659	932	278	3,589	2,418
日本(100)との比較	28.6	7.6	10.0	4.9	22.5	-	17.3	-	27.0	7.7	5.3	16.1	100.0	133.1	46.6	13.9	179.6	121.0

【表7. 店舗スタッフ(飲食)の月額賃金の比較】

	中国											ベトナム			インドネシア		フィリピン		シンガポール	タイ
	北京	上海	広州	深セン	大連	青島	武漢	成都	重慶	瀋陽	香港	ハノイ	ホーチミン	ダナン	ジャカルタ	バタム	マニラ	セブ	シンガポール	バンコク
月額賃金(米ドル)	700	581	625	523	454	545	632	482	474	516	1,793	n.a.	172	n.a.	250	249	309	227	1,032	368
日本(100)との比較	81.3	67.5	72.6	60.7	52.7	63.3	73.4	56.0	55.1	59.9	208.2	-	19.9	-	29.0	28.9	35.9	26.4	119.9	42.7

	マレーシア	ラオス	カンボジア	ミャンマー	インド					スリランカ	パキスタン	バングラデシュ	日本	韓国	台湾	モンゴル	豪州	NZ
	クアラルンプール	ビエンチャン	プノンペン	ヤンゴン	ニューデリー	ムンバイ	バンガロール	チェナイ	アムステルダム	コロンボ	カラチ	ダッカ	横浜	ソウル	台北	ウランバートル	シドニー	オークランド
月額賃金(米ドル)	450	117	250	82	396	187	261	n.a.	540	206	105	200	861	1,829	683	278	3,513	2,103
日本(100)との比較	52.3	13.6	29.0	9.5	46.0	21.7	30.3	-	62.7	23.9	12.2	23.2	100.0	212.4	79.3	32.3	408.0	244.3

※「日本(=100)との比較」は日本(横浜)の賃金を100としたときの各国の賃金水準を指数化したもの。賃金の幅がある場合、その中間値を掲載。

(出所)「2018年度アジア・オセアニア進出日系企業実態調査(ジェトロ)より三菱UFJ銀行国際業務部作成

2. 過去10年間の賃金変化

過去10年間の各国の米ドル建の賃金の変化を見ると、中国、インドネシア、ベトナム、韓国の上昇率が比較的高くなっています。

中国の深センを1としたときに、各国の賃金が何倍かを指数化した数字を比較すると、インドネシア、ベトナム、韓国はほぼ横ばいで推移していますが、タイ、マレーシア、フィリピンは低下しています。

【アジア各国の月額賃金水準推移(2008年⇒2018年):一般工の賃金】

(米ドル)

		中国		タイ	マレーシア	インドネシア	フィリピン	ベトナム		インド	台湾	韓国
		上海	深セン	バンコク	クアラ Lumpur	ジャカルタ	マニラ	ハノイ	ホーチミン	ニューデリー	台北	ソウル
一般工賃金	2008年	249	204	241	291	131	195	96	96	187	931	868
	2018年	662	490	413	413	308	234	217	242	265	1,097	2,208
過去10年間の 上昇率(%)		165.4	140.1	71.3	42.2	134.6	20.1	126.5	152.6	41.4	17.9	154.4
深セン(=1) との比較 (何倍か)	2008年	1.2	1.0	1.2	1.4	0.6	1.0	0.5	0.5	0.9	4.6	4.3
	2018年	1.4	1.0	0.8	0.8	0.6	0.5	0.4	0.5	0.5	2.2	4.5

(出所) ジェトロ資料より三菱UFJ銀行国際業務部作成

※データは、賃金幅の中間値を算出している。

※「深セン(=1)との比較」は中国の深センの賃金を1としたときの各国の賃金水準を指数化したもの。

レポート作成： 国際業務部 情報室
松山 昭浩
akihiro_matsuyama@mufg.jp

本資料は情報提供を唯一の目的としたものであり、金融商品の売買や投資などの勧誘を目的としたものではありません。本資料の中に銀行取引や同取引に関連する記載がある場合、弊行がそれらの取引を応諾したこと、またそれらの取引の実行を推奨することを意味するものではなく、それらの取引の妥当性や、適法性等について保証するものでもありません。

本資料の記述は弊行内で作成したものを含め弊行の統一された考えを表明したものではありません。

本資料は信頼できると思われる情報に基づいて作成されていますが、その正確性、信頼性、完全性を保証するものではありません。最終判断はご自身で行っていただきますようお願いいたします。本資料に基づく投資決定、経営上の判断、その他全ての行為によって如何なる損害を受けた場合にも、弊行ならびに原資料提供者は一切の責任を負いません。実際の適用につきましては、別途、公認会計士、税理士、弁護士にご確認いただきますようお願いいたします。

本資料の知的財産権は全て原資料提供者または株式会社三菱UFJ銀行に帰属します。本資料の本文の一部または全部について、第三者への開示および、複製、販売、その他如何なる方法においても、第三者への提供を禁じます。

本資料の内容は予告なく変更される場合があります。