

【2024 年第 18 号】

横琴協力区における越境 EC の発展に向けた促進措置

2024 年 12 月 19 日

田 甜 MICHELLE TIAN

香港法人営業部
アドバイザー室

T +852-2823-3783

E MICHELLE_T_TIAN@HK.MUFG.JP

株式会社 三菱 UFJ 銀行
MUFG Bank, Ltd.
(Incorporated in Japan with limited liability)
A member of MUFG, a global financial group

2024 年 7 月 1 日、横琴広東・マカオ深度協力区（以下、横琴協力区）は、「横琴協力区における越境電子商取引産業の高品質発展促進支援策（試行実施用）」（以下、支援策）を発行した。支援策では、「横琴協力区建設総体方案」¹に沿って電子商取引（以下、EC）を横琴協力区における経済発展の新たな原動力として育て、大湾区のシナジーを発揮しマカオの産業多角化発展を促進するため、越境 EC 産業におけるデータサービス、物流サービス、金融サービス、マーケティングサービスなどの分野で奨励政策を定めた。本稿では、支援策の内容について簡単に紹介したい。

1. 背景

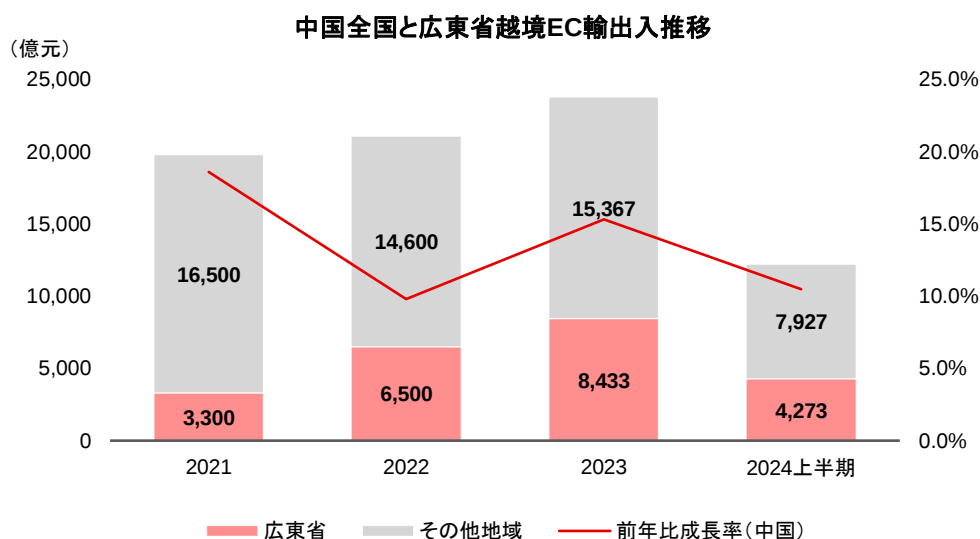
コロナ禍以降、世界中の EC 市場が堅調に拡大するなか、越境 EC の発展も加速している。中国では越境 EC が急拡大しており、Temu や SHEIN、AliExpress 等の中資系は日本でも存在感を急速に高めている。中国統計局のデータによると、2023 年に中国の越境 EC の輸出入額は 2 兆 3,800 億元（約 49 兆 9,800 億円）に達し、前年比 15.6%増加²。

中国全土で越境 EC の取り扱いが拡大する中、特に広東省での発展が注目されている。広東省商務庁のデータによると、2023 年の広東省における越境 EC の年間取引額は 8,433 億元（約 18 兆円）で、全国の越境 EC 取引額の 3 分の 1 を超えた。2015 年から 2023 年までの成長率は年平均で 71.4%に達し、広東省の貿易総額の 10%以上を越境 EC 取引額が占めた。また、2024 年上半期の広東省における越境 EC 取引額は 4,273 億元（約 8.9 兆円）で、前年に続き全国 1 位となっている（グラフをご参考）³。

¹「横琴協力区建設総体方案」は 2021 年 9 月に中央政府より公表され、「横琴新区」を「横琴協力区」に格上げし、広東省・マカオ・香港間の緊密な協力発展の模範区として位置づけた。[横琴協力区の市場参入条件緩和に関する措置](#)をご参考

² [2023 年多地跨境电商出口创新高 地方动态 中国政府网 \(www.gov.cn\)](#)

³ [広東省で越境 EC が急成長、取引額が全国の 3 分の 1 超に\(中国\) | ビジネス短信 —ジェトロの海外ニュース - ジェトロ \(jetro.go.jp\)](#)



広東省の EC 産業が急速な発展を遂げた要因の一つに、中国国務院が設置した 165 の越境 EC 総合パイロット区のうち、省内の該当パイロット区が足元 21 カ所に上る点がある。横琴協力区が位置する珠海市では 2018 年 7 月より「越境 EC 総合パイロット区」の建設が公布されて以来、6 年間での越境 EC 輸出入総額が 166 倍以上に拡大し、同市の輸出入総額に占める割合も 0.3% から 4.7% に増加している。足元でも引き続き増加傾向にあり、今年 1 月から 8 月にかけての珠海市の越境 EC 輸出入額は 225.4 億元(約 4,733 億円)に達し、前年同期比で 50.4% 増加した。

珠海市の越境 EC の輸出入額には横琴協力区が大きく貢献している。2024 年上半期、同区の越境 EC の輸出入額は 5,000 万元(約 10 億 5000 万円)を超え、75 社以上の企業が集まった⁴。現在、Tik Tok、SHEIN、Vipshop、Little Red Book などの主流の越境 EC プラットフォームが横琴協力区に進出し、関連ビジネスを展開している。

今年初に公表された広東省政府の戦略的決定により、横琴協力区で越境 EC およびその関連産業を力強く発展させる方針が示された⁵。これを踏まえ今回発表された支援策では、横琴協力区の越境 EC 企業のクラスター構築、越境 EC 企業の誘致および越境 EC 産業のサプライチェーン強靱化に焦点を定め、越境 EC 企業におけるオフィス賃貸料、越境ネットワーク回線の通信速度の引き上げ、固定資産投資支出等への補助金に関する財政支援措置が盛り込まれている。以下では、重要な政策内容を整理したい。

主な内容

項目	内容
越境EC企業 モデル園区の 認定	認定の基本条件 - 園区の建設・運営の主体となる独立行政法人であり、登記住所や徴税、統計関連は協力区内で行うこと - 必要なインフラ(国境を越えた公共ネットワーク回線、公共サービス支援システムなど)を整備していること - オフィススペース、ライブコマースを行う設備と施設などを有すること 20 人以上の専門的なスタッフを有すること
	リード型園区として認定されるための追加条件(基本条件を満たす必要あり) 園区の面積が 5 万平方メートルを上回ること

⁴ 原文は 21jingji.com/article/20241011/herald/ab8beb3f7378784d6eeb963b21439600.html をご参照

⁵ 原文は [广东省政府工作报告-广东人大网 \(gdpc.gov.cn\)](http://gdpc.gov.cn) をご参照

	- 園区内で実質的に運営されている越境 EC 企業（プラットフォーム型企業、プラットフォームで取引する企業、EC サービスを提供する企業を含む）の登録数が 30 社以上、園区に登録されている EC 産業関連企業の総数が 50 社以上（うち、マカオから出資する企業は 10 社以上）、EC 業務に従事する人数が 800 人以上であること - 園区の認定を申請する企業の年間営業収入の合計が 50 億円を下回らず、越境 EC の年間総取引高が 10 億円（通関税関のデータまたは越境 EC パイロット区オンライン総合サービスプラットフォームのデータに基づく）を下回らないこと - 評価委員会により「協力区越境 EC モデル園区評価基準」に基づいて評価され、総合得点で 80 点以上を獲得すること <u>成長型園区として認定されるための追加条件（基本条件を満たす必要あり）</u> - 園区の面積が 2 万平方メートルを上回ること - 園区内で実質的に運営されている越境 EC 企業（プラットフォーム型企業、プラットフォームで取引する企業、EC サービスを提供する企業を含む）の登録数が 10 社以上、園区に登録されている EC 産業関連企業の総数が 30 社以上（うち、マカオから出資する企業は 5 社以上）、EC 業務に従事する人数は 500 人以上であること - 園区の認定を申請する企業の年間営業収入の合計が 30 億円を下回らず、越境 EC の年間総取引高が 5 億円（税関のデータに基づく）を下回らないこと - 評価委員会により「協力区越境 EC モデル園区評価基準」に基づいて評価され、総合得点で 80 点以上を獲得すること
越境EC企業 モデル園区への支援	<u>越境 EC 企業モデル園区への財政支援</u> - 固定資産への補助金制度： ① 認定されたリード型園区に対しては、申請した年の実際の固定資産投資支出の 30%、最大 1 億円まで 1 回限りの支援が支給される ② 認定された成長型園区に対しては、申請した年の実際の固定資産投資支出の 20%、最大 2,000 万円まで 1 回限りの支援が支給される - 園区運営への補助金制度： ① 認定されたリード型園区に対しては、年間最大 2,000 万円を限度に年間運営費の 70%と 50%の割合で、2 年連続で運営補助金を提供 ② 認定された成長型園区に対しては、年間最大 500 万円を限度に年間運営費の 70%と 50%の割合で、2 年連続で運営補助金を提供 - 園区への EC 企業誘致・育成の奨励金制度： 認定されたモデル園区では、売上高 2,000 万円以上の EC 企業をモデル園区に誘致させるごとに、運営主体に 10 万円（最大で総額 500 万円）の奨励金を支給 - 園区の高質の発展に対する奨励金制度： 国のモデル園区として初選定された場合、園区運営者に 500 万円の奨励金を支給。省のモデル園区として初選定された場合、リード型は 300 万円、成長型は 100 万円の 1 回限りの奨励金を園区運営者に支給
越境EC産業 圏構築	- 越境 EC サービスを提供する関連企業に政策支援を実施 - 越境 EC 企業の O2O(Online to Offline)に政策支援を実施 - 越境 EC 企業の海外進出および SaaS 型統合業務アプリケーションソフトウェアなどの開発に政策支援を実施 - 越境 EC 企業に対して、国外倉庫施設の賃貸に関する政策支援を実施 - マカオまたは協力区の保険機関で保険に加入した越境 EC 企業に対して、倉庫保険、運送保険への支払保険料の 20%まで、最大 30 万円を支援
EC企業クラス ターの構築	- 協力区でオフィススペースを賃借する EC 企業または協会に対して、第三者専門機関の評価価格に基づいて賃料補助を実施することで、EC 企業等のオフィスコストを削減 - 認定された越境 EC モデル園区に進出する EC 企業に対して、越境ネットワーク専用回線の費用補助を実施することで、回線利用コストを削減 - 協力区に進出した企業の全額出資子会社に対して、進出初年度または次年度の営業収入が一定額を超えた場合、出資元の企業規模に応じた額の奨励金（1 回限り）を 2 年間にわたって均等に支給 - 国のモデル EC 企業（リード型と成長型）として初選定された場合、300 万円の 1 回限りの奨励金を支給。省のモデル EC 企業として初選定された場合、リード型は 200 万円、成長型は 100 万円の 1 回限りの奨励金を支給

	▪ トップクラスのライブ配信エージェンシー(MCN⁶機関)を誘致。国内外の主要な e コマースプラットフォームの売上高でトップ 5 に入った MCN が協力区に進出し、当年度の売上高が 5,000 万円を超えた場合、200 万円の 1 回限りの開業奨励金を支給
人材育成・誘致	EC 産業専門人材のトレーニング拠点としての機能強化 ▪ 最大で 5 つの EC トレーニング拠点を設立。毎年評価を実施し、合格した拠点に政策支援を実施 ▪ 認定された EC トレーニング拠点が、マカオの青少年に EC 関連業務のトレーニングを提供する場合、その運営主体に補助金を支給 ▪ EC 関連業務のトレーニングに参加するマカオの青少年に補助金を支給 ▪ 特定の EC 関連業務のトレーニングに参加する青少年、マカオおよび外国の EC 若手人材を採用する企業に対して奨励金を支給 ▪ 管理職の EC 専門人材を採用するモデル園區の企業に奨励金を支給

3. まとめ

横琴の域内 GDP は、2009 年開発当初の 2.9 億元から 2023 年には 472.53 億元に増大し、163 倍と急速な成長を遂げた。また、2024 年第 3 四半期までの GDP は 379.32 億元となり、前年同期比 +7.1% と足元でも増加している。注目すべきは、第 3 四半期までの GDP において、横琴協力区のサービス業の付加価値が 338.35 億元に達し、経済成長への貢献率が 85% に達している点である⁷。このうち、横琴協力区の小売売上高は 29.72 億元と、前年同期比 18.8% 増加となったが、EC を通じて実現された小売売上高は 10.24 億元に達し、前年同期比 28.0% 増加した⁸。横琴協力区の越境 EC 産業の拡大促進には政策支援が必要であるが、今回の支援策を通じて総計 23 項目の奨励策が公表され、当区の越境 EC 産業発展に拍車をかけるものとみられる。

支援策を受けて、現在既に 2 社が前述の越境 EC 企業モデル園區の認定申請を行い、横琴協力区の管理局から承認を受けた。1 社は珠海の地元不動産会社である華発で、当社による華発越境 EC 産業園區は 2024 年 3 月に竣工し、現在入居する 55 社のうち 16 社が越境 EC 関連企業となっている。もう 1 社は香港企業である麗豊ホールディングスが投資した創新方(Novotown)であり、越境 EC 企業および関連サービス企業にオフィスやスタジオ、会議室などの賃貸サービスを提供する。創新方は支援策が公表されてから 2 週間後に正式に越境 EC 産業モデル園區として運営を開始し、Tik Tok の越境 EC 事業本部、百度網盤、Li Auto Inc.、Kuaishou Technology、Jingdong など多くの国内外の有名企業が入居契約を行っている。

本支援策の公表後、同月に開催された広東省政府の経済会議では、越境 EC の拡大促進に向けて政策支援など各種措置を打ち出していく方針が報じられた。会議において、広東省商務庁は、商務部門の投資誘致と対外交流の優位性を発揮し、横琴協力区が 2024 年グローバル越境 EC 産業の会議(珠海、横琴)、2024 年中国(広州)越境 EC 産業年会や広東省【越境 EC】+【サプライチェーン】の会議などの重要な活動に参加することを支持すると述べた。

横琴協力区における EC 産業のさらなる拡大にはいくつか課題も存在する。一つ目は、同じ広東省にある深圳、広州、佛山などの EC 産業の規模からは依然として隔たりがある点である。これらの都市における越境 EC の輸出入総額は 1,000 億元を超え、各都市の GDP 拡大に大きく貢献した。もともと、珠江東側の都市の物流コストが珠江西側の都市と比較して低かったため、深圳、広州などの都市に拠点を置く越境 EC 企業が多かったと考えられる。珠海などの珠江西

⁶ MCN(マルチチャンネルネットワーク)とは複数のプラットフォームと提携し、視聴者の開拓、コンテンツのプログラミング、クリエイターのコラボレーション、デジタル著作権管理、収益化、営業などを含むサービスを提供するサードパーティ サービス プロバイダ

⁷ 横琴経済“三季报”亮眼:GDP 同比增长 7.1%, 规上工业增长近四成 - 21 财经 (21jingji.com)

⁸ 同上

側に拠点を置いた場合、貨物は一度深圳を経由してから香港で輸出されるというルートをとる必要があり、物流コストが嵩んだ。しかしながら、港珠澳大橋や深中通道などのインフラプロジェクト開通により、珠江西側の物流コストが大幅に低減しており、この課題は解決されつつある。また、珠海では EC 物流施設の建築も進んでいる。近年、珠海は港珠澳大橋延長線を軸に、東から西にかけて広東省・香港・マカオ物流園（2023 年 6 月より運営開始）、港珠澳グローバル貿易倉庫（2024 年 3 月より運営開始）、空港物流園（2024 年 1 月より運営開始）、高欄港総合保税區（2023 年 6 月より運営開始）などの重要な物流施設を建設し、珠海の越境 EC 産業の物流における仕分け・流通加工・検品・梱包機能を向上させた。珠海における物流コストの低減と手厚い政府の政策支援による物流施設の整備が多くの企業を珠海に進出させ、越境 EC ビジネスの展開を促している。越境 EC 産業の発展とともに、珠海と横琴を新たな結節点として、珠江西側市場へのアクセスによる華南地域での展開、香港およびマカオとの連携による世界展開拡大を目指す物流企業も増えている。現在では、Cainiao Logistics、Jingdong Logistics などの物流企業が物流施設を整備し、港珠澳大橋を利用して越境 EC の輸出入の業務を展開している。

二つ目の課題は、通関手続きにおける制度と規制が広東省と香港、マカオで異なることである。一部の商品が通関で長期間の税関検査や税関による差し押さえ、返送のリスクに直面する中、珠海に試験的なエリアを設けて、大湾区で統一された製品認証と品質検査の基準を設定する必要がある。これにより、香港とマカオの製品が大湾区内で円滑に流通することが可能になる。

三つ目の課題は、珠海には深圳における電子産業、広州におけるアパレル産業、東莞における製造業といった産業集積の優位性がなく、珠江デルタの域外から輸出製品を調達する必要があることである。産業集積の優位性が他の広東省の都市と比較して強くない一方、横琴協力区域内では強力な政策支援などを背景に越境 EC 産業のサプライチェーン構築が進みつつあり、広東省に製造拠点を構える日系企業にとっても珠海を活用するメリットが強まるといえる。

2024 年は「横琴協力区建設総体方案」発展目標第一段階の最終年であり、マカオとの一体化体制を構築する目標を実現するために今回の支援策が打ち出された。香港や域外企業、人材にとっても横琴でのビジネス機会が拡大する施策となっている。RCEP 協定の発効に伴い加盟国間で関税の段階的撤廃が導入されており、製品・部品の輸出関連コストが軽減されていくことを背景に、越境 EC に関連する商流・販路の活性化も予想されている。すでに RCEP に加盟した日本と今後加盟を目指す香港にとっても、各国サプライチェーン・物流ネットワークの改善は恩恵をもたらすこととなるだろう。当室では、中国・広東省における越境 EC の関連動向を引続き注視していきたい。

	発行日	タイトル
2024 年第 17 号	2024/12/9	河套深港科技イノベーション協力区香港園区の開発計画
2024 年第 16 号	2024/11/7	CEPA の第二次改訂協定がもたらす香港の経済への新たな展望
2024 年第 15 号	2024/10/28	深中通道の開通について

当室が発行した過去のニュースフォーカスについて、以下のリンクよりご参照：

（日本語） https://www.bk.mufg.jp/report/chi200402/Archive_JPN.pdf

（英語） https://www.bk.mufg.jp/report/chi200402/Archive_ENG.pdf

- These materials have been prepared by MUFG Bank, Ltd. ("the Bank") for information only. The Bank does not make any representation or warranty as to the accuracy, completeness or correctness of the information contained in this material.
- Neither the information nor the opinion expressed herein constitute or are to be construed as an offer, solicitation, advice, or recommendation to buy or sell deposits, securities, futures, options or any other financial or investment products. The Bank [MUFG Bank] is a licensed bank regulated by the Hong Kong Monetary Authority and registered with the Securities and Futures Commission to carry out Type 1 and Type 4 regulated activities in Hong Kong.
- All views herein (including any statements and forecasts) are subject to change without notice, its accuracy is not guaranteed; it may be incomplete or condensed and it may not contain all material information concerning the parties referred to in this material. None of the Bank, its head office, branches, subsidiaries, and affiliates are under any obligation to update these materials.
- The information contained herein has been obtained from sources the Bank believed to be reliable, but the Bank does not make any representation or warranty nor accept any responsibility or liability as to its accuracy, timeliness, suitability, completeness, or correctness. Therefore, the inclusion of the valuations, opinions, estimates, forecasts, ratings, or risk assessments described in this material is not to be relied upon as a representation and / or warranty by the Bank. The Bank, its head office, branches, subsidiaries and affiliates and the information providers accept no liability whatsoever for any direct or indirect loss or damage of any kind arising out of the use of all or any part of these materials.
- Historical performance does not guarantee future performance. Any forecast of performance is not necessarily indicative of future or likely performance of any product mentioned in this material.
- The Bank retains copyright to this material and no part of this material may be reproduced or re-distributed without the written permission of the Bank and the Bank, its head office, branches, subsidiaries, or affiliates accepts no liability whatsoever to any third parties resulting from such distribution or re-distribution.
- The recipient should obtain separate independent professional, legal, financial, tax, investment, or other advice, as appropriate.

Copyright 2024 MUFG Bank, Ltd. All rights reserved.