

**JR東日本グループと三菱UFJフィナンシャル・グループとのパートナーシップ協定締結について  
～「TAKANAWA GATEWAY CITY」における広域スタートアップエコシステム構築の推進～**

東日本旅客鉄道株式会社（代表取締役社長 喜勢 陽一、以下 JR 東日本）と株式会社三菱 UFJ フィナンシャル・グループ（代表執行役社長 亀澤 宏規、以下 MUFG）の連結子会社である株式会社三菱UFJ銀行（取締役頭取執行役員 半沢 淳一）および三菱UFJ信託銀行株式会社（取締役社長 長島 巖）は、「TAKANAWA GATEWAY CITY」における広域スタートアップエコシステム構築の推進に向け、2024年12月10日に10年間のパートナーシップ協定を締結しました。

JR東日本グループがもつ地域に根差した重層的ネットワークと、MUFGがもつ広範囲なネットワークおよび多様なソリューションによる「つなぐ」機能とを掛け合わせることで、「TAKANAWA GATEWAY CITY」を舞台に、社会課題の解決と心豊かで活力ある社会の実現を目指します。

1. 協定締結の目的

JR東日本グループが掲げる、すべての人の「心豊かな生活」の実現を目指すグループ経営ビジョン「変革2027」、およびMUFGが掲げる、社会課題解決への貢献を目指す中期経営計画のもと、「TAKANAWA GATEWAY CITY」における広域スタートアップエコシステム構築を推進する連携施策を実施し、両社グループの更なる発展を目指します。

**「TAKANAWA GATEWAY CITY」における地球益の実現**

<p><b>スタートアップとの重点領域における事業創出</b> ～高輪地球益ファンドの活用～</p>	<p><b>新たな技術・サービスの社会実装</b> ～オープンイノベーションの活用～</p>	<p><b>地域や都市における生活の質の向上</b> ～デジタルとリアルを活用～</p>		
<p><b>都市を快適に</b> ～くらしづくり・まちづくり～</p> <p><b>地方を豊かに</b> ～心豊かなサービス～</p> <p><b>世界を舞台に</b> ～より豊かなライフスタイル～</p>	<p><b>JR東日本</b> 高輪地球益ファンド 新から新たなサービスを生むエンゼルスベンチャーキャピタル</p> <p><b>GATEWAY Tech TAKANAWA</b> 成長産業などの機会となるビジネス創造イベント</p> <p><b>LiSH</b> TAKANAWA GATEWAY Link Scholars Hub 日々の活動拠点となるビジネス創造施設</p>	<p><b>TAKANAWA GATEWAY CITY</b> TAKANAWA GATEWAY CITYの100年先の心豊かなくらしのための実験場</p> <p><b>JR東日本グループネットワーク</b> 利用者 1,700駅 1,600万人/日</p> <p>- 実証実験場 -</p>	<p><b>MUFG</b> バンキング エクイティ 不動産信託 スタートアップを支える金融 顧客基盤 投資先 専門家 価値共創パートナーとのネットワーク ガバナンス 人事制度 スタートアップの株式上場に向けた経営基盤整備</p>	<p><b>成長戦略の進化</b> ～成長をつかむ～</p> <p><b>社会課題の解決</b> ～未来につなぐ～</p> <p><b>企業変革の加速</b> ～会社がかわる～</p>

両社が持つリソースや専門知識をかけあわせ、TAKANAWA GATEWAY CITY発の取り組みから、社会課題解決と心豊かで活力ある社会の実現を目指す。

提供：JR東日本

## 2. 連携協定の概要：広域スタートアップエコシステム構築の推進に向けた連携施策

### (1) LiSH※1に参画するスタートアップおよび高輪地球益ファンド※2の投資先への成長支援

ビジネス創造施設「TAKANAWA GATEWAY Link Scholars'Hub」（LiSH）や高輪地球益ファンドにおいて、MUFGによる金融支援などの施策を実施します。

### (2) 重点テーマ※3における新しい技術やビジネスモデルの創出

「環境・モビリティ（ロボティクス）・ヘルスケア」の重点テーマに関連する、LiSHへの参画スタートアップおよび高輪地球益ファンドの投資先のスタートアップに対し、成長支援を両社グループで行います。またこの重点テーマにおいて、共創を目指すピッチイベントや共催イベントを開催することで、新しい技術やビジネスモデルを創出し、日本の産業構造の変革を促すことで、経済全体の競争力を高めることを目指します。

【環境】  
環境負荷の少ない循環型  
ゼロカーボンのまちづくり

【モビリティ(ロボティクス)】  
人とロボットとの  
共生社会の実現

【ヘルスケア】  
誰もが100年心豊かに  
生きられる社会の実現



提供：JR東日本

### (3) デジタルとリアルを活用した地域や都市におけるライフスタイルの向上

「TAKANAWA GATEWAY CITY」の街に新たな接点をつくり、デジタル金融サービスを活用した生活の質の向上や経済的自立の支援を目指します。また、両社グループが有するデジタルプラットフォームを通じた幅広いコンテンツの提供や、「TAKANAWA GATEWAY CITY」における金融リテラシー向上の取り組みなど、各世代の自立的な資産形成支援における連携を検討します。

### (4) 日本流のベンチャークライアントモデル※4の普及・実装支援

高輪地球益ファンドの投資先や両社グループが支援しているスタートアップと、両社グループがもつアカデミアや事業会社との幅広いネットワークを掛け合わせ、日本流のベンチャークライアントモデルの普及・実装支援を行います。それにより「TAKANAWA GATEWAY CITY」における広域スタートアップエコシステムの価値を向上させるとともに、国内における事業会社のオープンイノベーション活性化を図ってまいります。

※1,3 2024年3月5日 JR東日本プレスリリース：

「TAKANAWA GATEWAY CITY」を拠点とした広域スタートアップエコシステム  
[https://www.jreast.co.jp/press/2023/20240305\\_ho02.pdf](https://www.jreast.co.jp/press/2023/20240305_ho02.pdf)

※2 2024年10月30日 JR東日本プレスリリース：「高輪地球益ファンド」の設立について

[https://www.jreast.co.jp/press/2024/20241030\\_ho01.pdf](https://www.jreast.co.jp/press/2024/20241030_ho01.pdf)

※4 事業会社がスタートアップの顧客となり戦略的利益を実現するための一連のプロセスおよび手法

以上