

平成 20 年 12 月 30 日

株式会社三菱東京 UFJ 銀行

中小企業金融円滑化への取組みについて

株式会社三菱東京 UFJ 銀行（頭取 永易 克典）は、中小企業のお客さまへの円滑な資金供給を、最も重要な社会的役割の一つと位置付け、行動指針である『お客さまへのお約束 10 カ条』に基づいて、その実現に取り組んでおります。

特に、昨今の厳しい経済情勢等に鑑みると、年末年始にかけては、中小企業のお客さまへの円滑な資金供給を着実に実行していく必要があると認識しております。そこで今般、こうした取組みについて別添の通り取りまとめました。

『資金調達』に加え、『営業支援』『経営支援』という、中小企業のお客さまの 3 大ニーズにお応えすべく、各種商品の充実に努め、本部と営業拠点が一体となって様々なソリューションをご提供してまいります。

以 上

中小企業金融円滑化への取組みについて

目次

- | | | |
|----|-------------------|-----------|
| 1. | 中小企業金融円滑化に向けた基本方針 | ・・P.1 |
| 2. | 中小企業金融円滑化への具体的な施策 | |
| | [1.資金調達ニーズへの取組み] | ・・P.2～9 |
| | [2.営業支援への取組み] | ・・P.10～13 |
| | [3.経営支援への取組み] | ・・P.14～19 |

平成20年12月



三菱東京UFJ銀行

1. 中小企業金融円滑化に向けた基本方針

- ▶ 三菱東京UFJ銀行では、『中小企業金融円滑化は、最も重要な社会的役割の一つ』と位置付け、行動指針である『お客さまへのお約束10カ条』に基づいて、その実現に取り組んでおります。
- ▶ 特に、『資金調達』『営業支援』『経営支援』という中小企業のお客さまの3大ニーズにお応えすべく、各種商品の充実に努め、本部と営業拠点が一体となって様々なソリューションをご提供致します。

【お客さまへのお約束10カ条】

お約束1	私たちは、常にお客さまの立場に立って考え、適切な金融商品・最良のサービスをご提供します。
お約束2	私たちは、グループメッセージである「Quality for You」を合言葉に、サービスの「質」の向上とトップレベルの「信頼度」をめざします。
お約束3	私たちは、法令および社会規範を遵守し、誠実、公正に業務を遂行します。
お約束4	私たちは、お客さまの「声」の一つ一つを大切にし、速やかに対応するとともに、業務の改善に活かします。
お約束5	私たちは、金融商品・サービスをおすすめる時には、お客さまが十分ご理解いただけるよう、わかりやすくご説明します。
お約束6	私たちは、金融商品等に関するお客さまからのご不満について、誠意をもって、法令等に則り、公正で適切な解決に努めます。
お約束7	私たちは、お客さまに正確でわかりやすい広告、宣伝の表示に努めます。
お約束8	私たちは、お客さまの情報の重要性を理解し、お客さまの情報を厳格にお取り扱いします。
お約束9	私たちは、国際的なネットワークを活用し、グローバルな視野からお客さまの多様なニーズに的確かつ迅速にお応えします。
お約束10	私たちは、MUFGの一員として地域・社会の発展に貢献するとともに、地球環境の保護にも積極的に取り組みます。

中小企業
金融の
円滑化

【具体的施策】

1. 資金調達ニーズへの取組み	
(1)	保証協会貸出
(2)	売掛活用ファシリティ
(3)	在庫活用ファイナンス
(4)	手形定型ABL
(5)	動産活用ファイナンス(リース型)
(6)	輸出オープンアカウント
(7)	ビジネスローン「融活力」
(8)	電子記録債権
2. 営業支援への取組み	
(1)	ビジネスマッチング
(2)	食農ビジネス
(3)	海外進出支援
(4)	知財活用支援
3. 経営支援への取組み	
(1)	成長企業支援/IPO
(2)	M&A
(3)	事業承継
(4)	合理化/IT化
(5)	財務アドバイス

※手数料が必要な商品・サービスや、弊行所定の審査が必要な商品・サービスもございますので、各商品・サービスの詳細はお取引店までお問い合わせ下さい。

2. 中小企業金融円滑化への具体的な施策 [1. 資金調達ニーズへの取組み]

(1) 保証協会貸出

➤ 弊行の全国の拠点でご利用が可能です

～平成19年度に以下の16協会と新規利用契約を締結し、全ての弊行窓口にてご利用が可能となりました。
青森、秋田、岩手、栃木、群馬、山梨、長野、富山、島根、鳥取、高知、愛媛、大分、宮崎、鹿児島、沖縄

➤ ご提供商品・制度のご紹介(例)

・「特別金利ファンド」

～平成21年3月末迄の期間限定で、固定金利形式でお取り扱いしております。

・保証協会提携商品

～以下の各保証協会と提携し、利便性を高めた商品をご提供しております。

東京「新クイック東京」、横浜市「クイック保証」、京都「スーパータイムリー」、
大阪府「CSファンド保証」、大阪市「スタンダード」「プラス」、兵庫「スーパーじんそく」

・特定社債保証制度(私募債)

～保証協会が定める基準を満たすお客さまに、個人保証の必要の無い長期安定資金をご提供しております。

※ご利用に際しましては、各信用保証協会と弊行所定の審査があります。

※各商品・制度の内容詳細につきましては、お取引店にお問い合わせください。

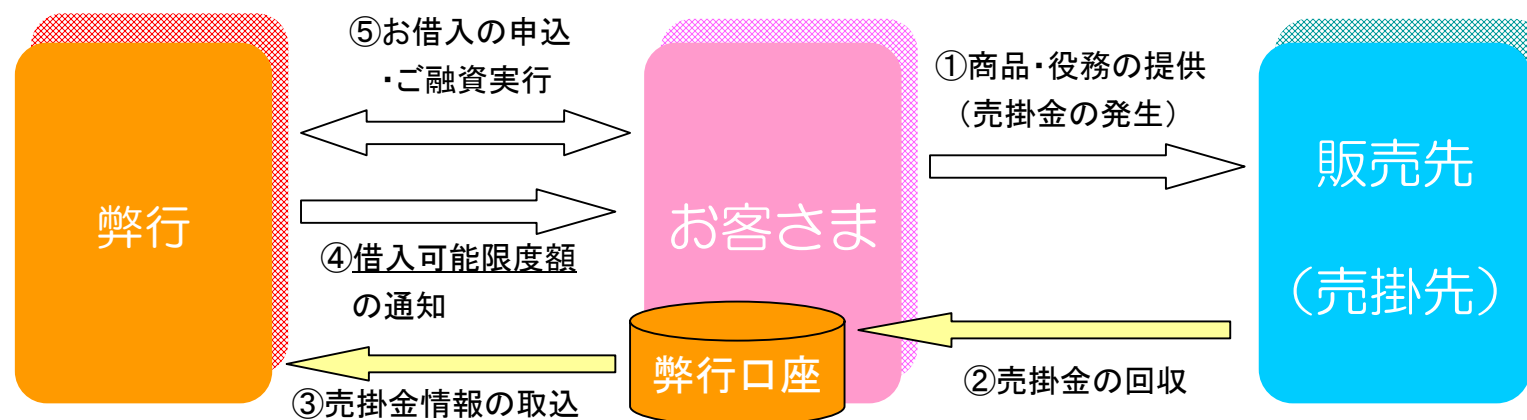
2. 中小企業金融円滑化への具体的な施策 【1. 資金調達ニーズへの取組み】

(2) 売掛活用ファシリティ

【商品概要】

- お客さまの売掛金を有効活用した資金調達スキームです。売掛金の譲渡や担保設定の手続きは必要ありません。
 - 売掛金の入金を弊行へ仕向けて頂ければ、安定的な調達枠の確保が可能です。
 - 弊行は、お客さまの売掛金入金状況をモニタリングし、一定の金額枠（「極度」）内で、お借入が可能な金額（「借入可能限度額」）を計算し、お客さまへ毎月ご連絡します。
- ※お客さまの売掛金の入金指定口座を弊行の口座にして頂く必要があります。
（弊行が、お客さまの売掛金入金状況をモニタリングするために必要となります）

【スキーム図】



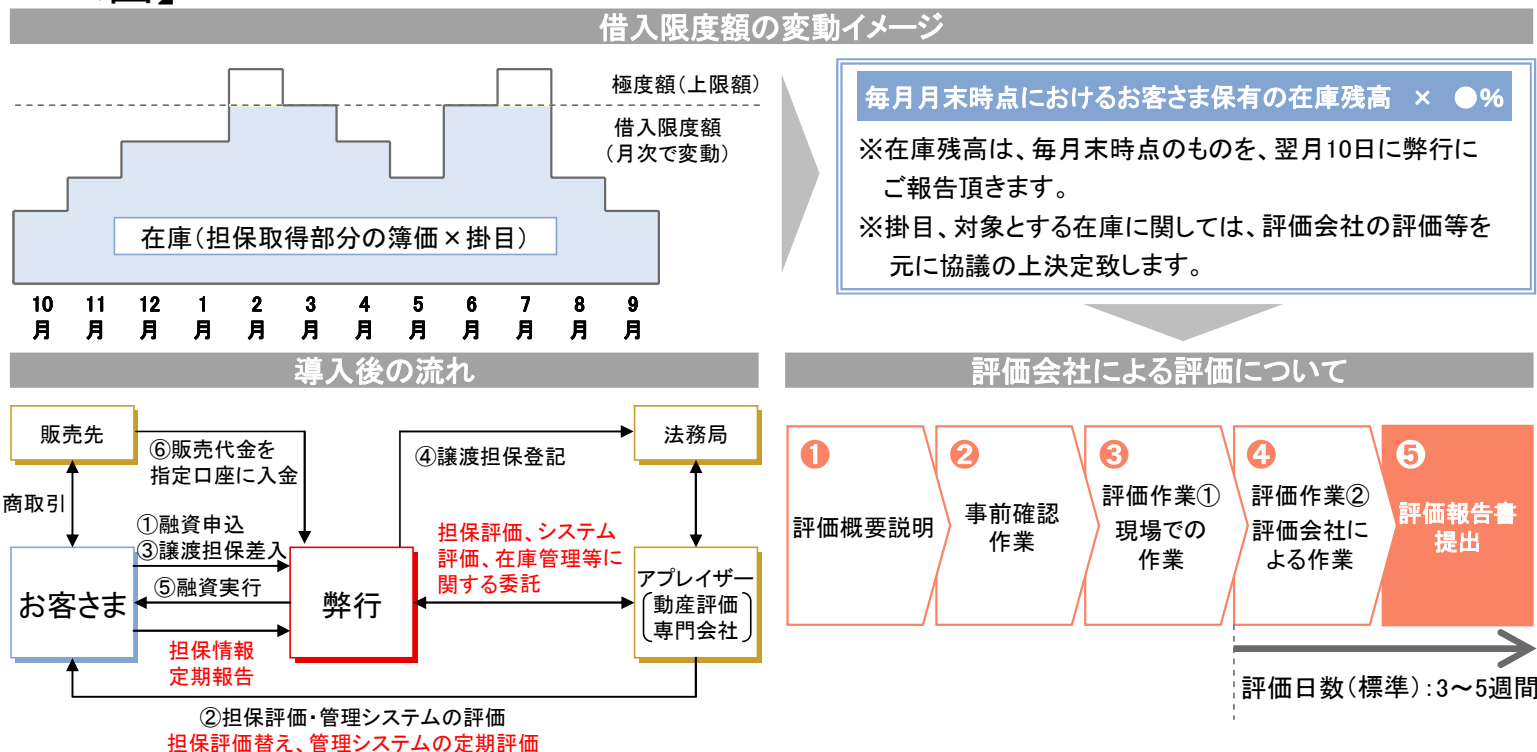
2. 中小企業金融円滑化への具体的な施策 【1. 資金調達ニーズへの取組み】

(3) 在庫活用ファイナンス

【商品概要】

- ▶ 本スキームは、お客さまの信用力に加え「お客さまが保有する事業資産である在庫の価値」で当該信用力を補完する手法です。
- ▶ 在庫の増減に応じて借入可能額が変動するため、業況に応じた資金調達枠の確保が可能です。お客さまの在庫残高(負担)が大きい時期には、より大きな資金調達枠が用意されます。但し、極度額(「上限額」)は別途設定致します。

【スキーム図】



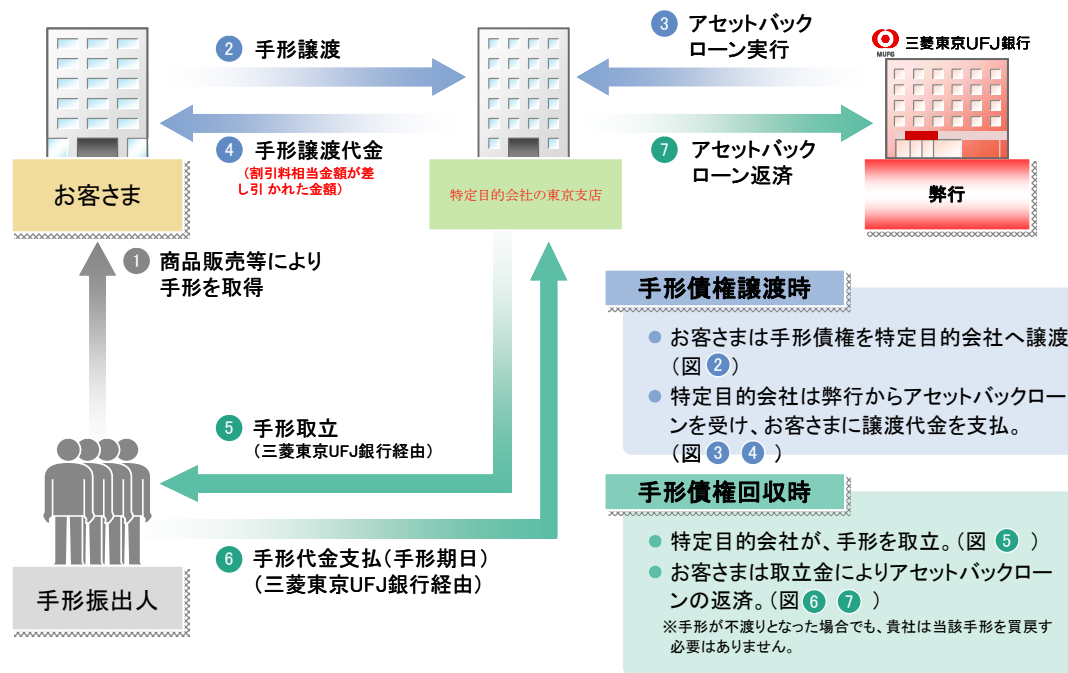
2. 中小企業金融円滑化への具体的な施策 【1. 資金調達ニーズへの取組み】

(4) 手形定型ABL

【商品概要】

- ▶ お客さまから手形債権等の資産を購入するという行為だけを行う特別目的会社が、お客さまの保有する手形債権を購入してその購入代金をお客さまにお支払いします。
- ▶ 特別目的会社は、お客さまより購入する手形債権を対象に、弊行からアセットバックローン(ノンリコースローン)の供与を受け、その資金をお客さまへの購入代金に充当します。
- ▶ お客さまは、保有する手形債権を特別目的会社に譲渡していただくことにより、資金調達手段の多様化とバランスシートの圧縮を図ることが可能です。また、お客さま自身の信用力に基づく調達手段に加えて、本スキームによりお客さまの保有資産の信用力を利用したファイナンス手法を確保できます。

【スキーム図】



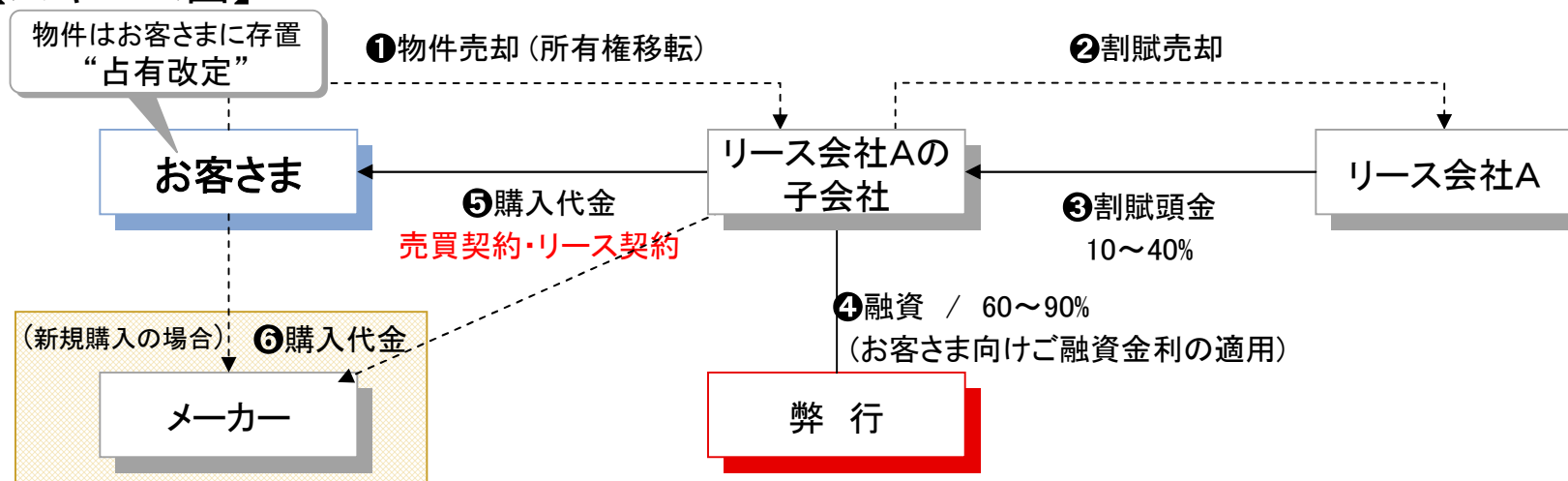
2. 中小企業金融円滑化への具体的な施策 【1. 資金調達ニーズへの取組み】

(5) 動産活用ファイナンス(リース型)

【商品概要】

- 本商品は、お客さまが保有する動産及び、新規ご購入予定の動産に係るファイナンスです。
～弊行がファイナンスをアレンジ、弊社関連リース会社がリースのアレンジを行います。
- 「動産」： 工作機械、土木建設機械、フォークリフト、印刷機械、計測機械、事務機器、半導体製造設備、電子部品製造設備、等
- 本商品により、資金調達手段の多様化、保有動産の有効活用、設備投資コストの平準化(初期償却負担の緩和)、オフバランス効果(※)等を実現します。
(※)会計・税務処理については、お客さまの顧問会計士・税理士にご確認ください。

【スキーム図】



2. 中小企業金融円滑化への具体的な施策 【1. 資金調達ニーズへの取組み】

(6) 輸出オープンアカウント債権買取(輸出OA)

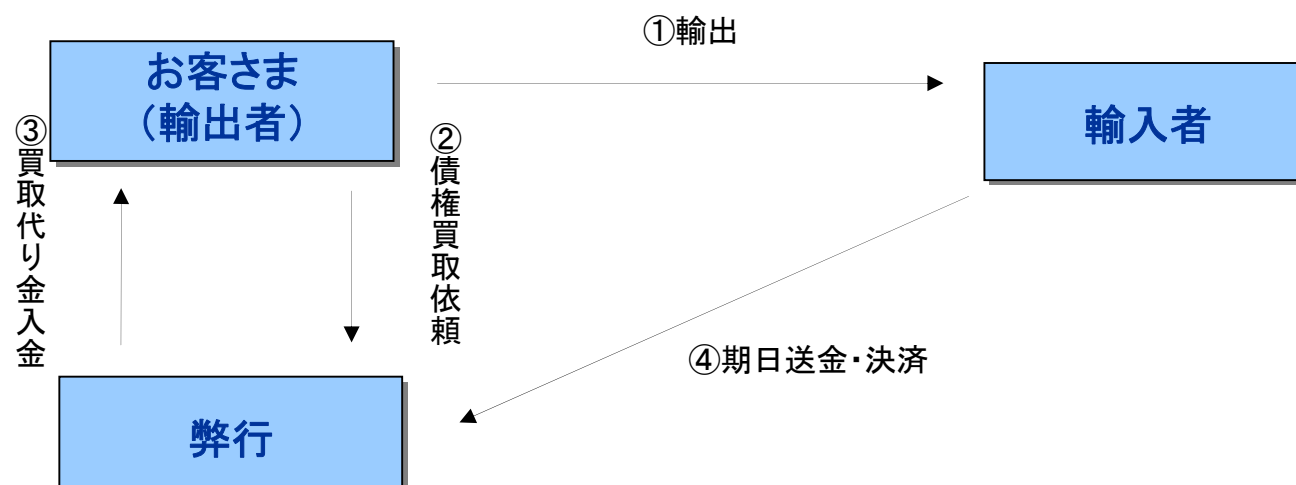
【商品概要】

お客様の送金ベース輸出債権をリコース付きで弊行が買い取るお取引です。

【お客様のメリット】

- 送金ベース輸出債権を早期に資金化できます。
- 外貨建債権について買取実行時で円貨確定ができます。
- 輸出債権の消し込みなどの社内事務負担を軽減できます。

【スキーム図】



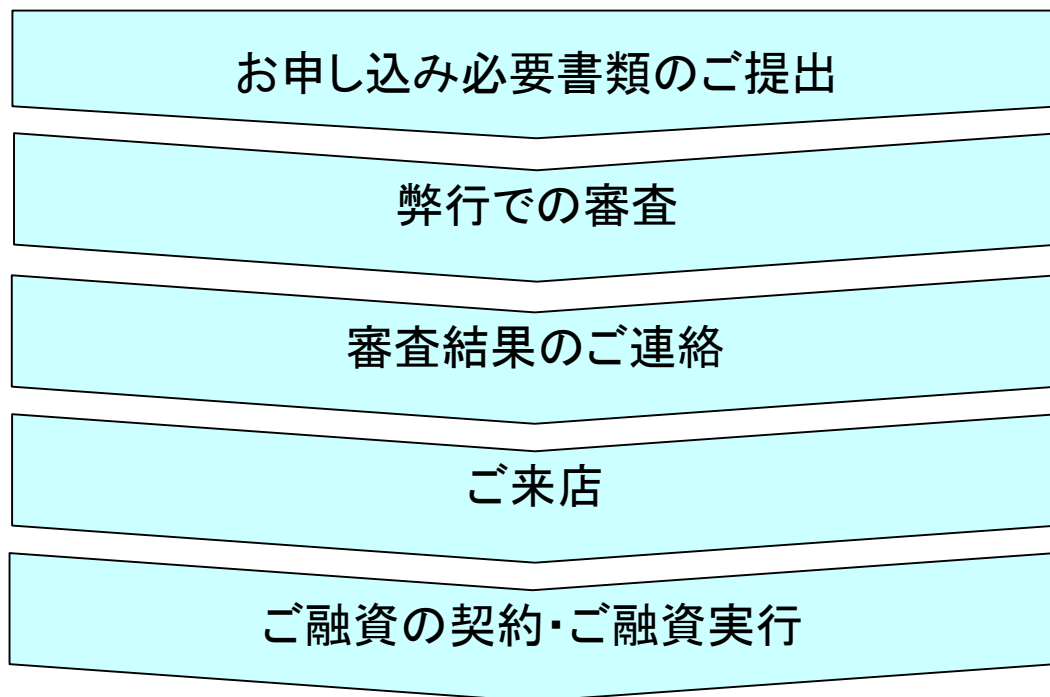
2. 中小企業金融円滑化への具体的な施策【1. 資金調達ニーズへの取組み】

(7) ビジネスローン「融活力」

【商品概要】

- 中小企業のお客さま向けのご融資商品です。
- ご融資額は最大50百万円、期間は最長3年間、原則無担保・第三者保証不要です。

【お申し込みからご契約までの流れ】



融資額 最大5,000万円
ご融資額は100万円～5,000万円まで、100万円単位です。

期間 最長3年
ご融資期間は1年～3年以内、ご返済は元金均等返済方式での返済が可能です。

ビジネスローン「融活力」

詳細は法人の窓口にてお調べ下さい。個人・住宅ローン、法人としての信用を有効に活用していただく融資は別枠の申し込みが必要です。お借入の用途と金額につきましてはお申し込みの旨に法人営業推進課・法人営業部・法人営業チームの担当までご連絡ください。

ご利用できる法人	下記事項に全て該当する法人のお客様 法人営業部にてお申し込みください。お申し込みの審査はご返済の開始日より30日以内におこなわれます。 お申し込みの審査はご返済の開始日より30日以内におこなわれます。
ご融資用途	運転資金、設備投資、仕掛 商品在庫、その他事業（拡張・増強）
ご融資金額	100万円～5,000万円の間、100万円単位
利率	年2.00%～（固定） 変動金利は店頭標準金利に引き上げさせていただきます。（年2.00%～11.00%程度）
ご融資期間	1ヵ月～36ヵ月、元金均等返済、元金元均等返済（元均等返済）
返済方法	銀行引き落としによる元金均等返済
保証	保証不要 ※お借入の総額もお申し込みの旨に限り異なります。
保証人	原則不要 ただし、ご融資の旨によりお借入の総額も異なります。
手数料	お借入手数料 10,500円/税込 ※融資実行する際のみの手数料です。

※事務の都合により、お借入の旨に限り異なります。お申し込みの旨に限り異なります。
 ※お借入の旨に限り異なります。お申し込みの旨に限り異なります。
 ※お借入の旨に限り異なります。お申し込みの旨に限り異なります。
 ※お借入の旨に限り異なります。お申し込みの旨に限り異なります。
 ※お借入の旨に限り異なります。お申し込みの旨に限り異なります。
 ※お借入の旨に限り異なります。お申し込みの旨に限り異なります。

ビジネスローン「融活力」のお申し込みからご契約までの流れ
 お申し込み必要書類のご提出 → 弊行での審査 → 審査結果のご連絡 → ご来店 → ご融資の契約

付帯サービス 三菱東京UFJ銀行と生命保険会社・損害保険会社との提携に基づき、貴社の経営のお役に立つ各種付帯サービスが選択可能
詳細につきましては、お申し込みの旨に限り異なります。お申し込みの旨に限り異なります。

三菱東京UFJ銀行 Quality for You MUFG

1343300（東京）1343300 1343300（大阪）1343300 1343300（福岡）1343300 1343300（札幌）1343300 1343300（仙台）1343300 1343300（名古屋）1343300 1343300（神戸）1343300 1343300（広島）1343300 1343300（岡山）1343300 1343300（福岡）1343300 1343300（鹿児島）1343300 1343300（沖縄）1343300

2. 中小企業金融円滑化への具体的な施策 【1. 資金調達ニーズへの取組み】

(8) 電子記録債権

【商品概要】

① コンセプト

- 記録機関と利用者の間を弊行が取次ぐことで、利用者は専門的な記録手続の負担を感じることなく利便性を享受できる環境をご提供します。
⇒ お客さまはWEBやFAXで期日や金額、支払(譲渡)相手を記入するだけです。

② 中小企業金融円滑化に向け事業化検討中のサービス

《 電手※決済サービス 》

- ✓ 弊行が支払企業および債権者の窓口となり、簡便に電子記録債権による決済手段を提供するサービスです。
- ✓ 大企業が中心となる支払企業では支払手段の電子化・効率化による内部管理態勢の強化、中小企業が中心となる債権者では、手形の資金化・保管・運搬にかかるコスト削減を実現します。
- ✓ なお、期日に電手の決済資金を受け取る債権者口座は、送金同様、全国の預金取扱金融機関の口座を予定しております。

《 電手買取サービス 》

- ✓ 電手決済サービスにて発生した電手をWEBやFAX経由で弊行が買取するサービスです。
- ✓ 従来の手形割引等と異なり、必要な金額だけを資金化・譲渡する分割買取や分割譲渡など、債権者の資金繰りに合わせた債権の活用が可能です。

※「電手」とは弊行傘下の記録機関にて取り扱う電子記録債権のうち、商取引により生じた代金債権の弁済のため発生記録された債権の総称です(商標登録出願中)。

2. 中小企業金融円滑化への具体的な施策 [2. 営業支援への取組み]

(1) ビジネスマッチング

お客様のニーズに当てはまるパートナー企業様のご紹介のほか、定期的には大規模商談会(ビジネスリンク)を開催し、商談機会をご提供させていただくことで、お客様の経営課題の解決をサポートします。

大規模商談会(ビジネスリンク)

大規模な商談会を定期的には開催しています

2005/10 三菱UFJフィナンシャル・グループ発足

東京 2005/11
第1回Business Link 商賈繁盛 at TOKYO DOME (東京ドーム)
参加企業数: 2,520社 商談件数: 3,955件

大阪 2006/05
第2回Business Link 商賈繁盛 at INTEX OSAKA (インテックス大阪)
参加企業数: 2,211社 商談件数: 4,439件

東京 2006/10
第3回Business Link 商賈繁盛 at TOKYO BIG SIGHT (東京ビッグサイト)
参加企業数: 約2,900社 商談件数: 約4,800件

名古屋 2007/11
第4回Business Link 商賈繁盛 at NAGOYA DOME (ナゴヤドーム)
参加企業数: 約1,900社 商談件数: 約3,500件

福岡 2008/2
第5回Business Link 商賈繁盛 at MARINE MESSE FUKUOKA (マリンメッセ福岡)
参加企業数: 約1,000社 商談件数: 約2,100件



商談風景

第2回Business Link 商賈繁盛 at INTEX OSAKA



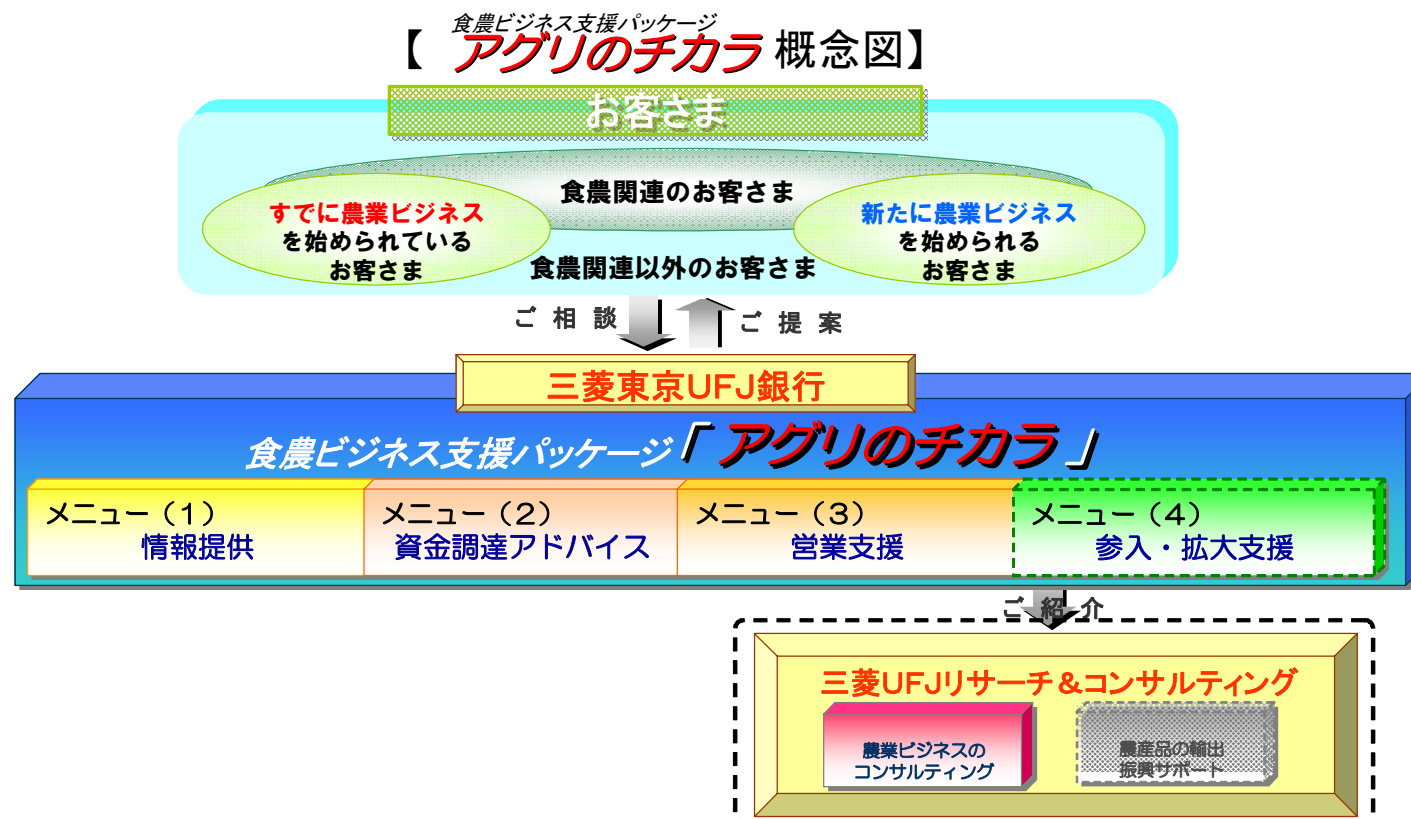
商談風景

第4回Business Link 商賈繁盛 at NAGOYA DOME

2. 中小企業金融円滑化への具体的な施策 [2. 営業支援への取組み]

(2) 食農ビジネス

- 農業分野への取組みを強化するべく行内横断的な専門組織として「**農業プロジェクトチーム**」を平成20年1月に設置しています。
- さらに、平成20年7月には、食農ビジネス支援パッケージ「**アグリの子カラ**」をリリースし、食農分野の中小企業を対象に、情報提供・資金調達アドバイス・営業支援・アグリビジネス参入拡大に関わるサポートを強化しています。



2. 中小企業金融円滑化への具体的な施策 [2. 営業支援への取組み]

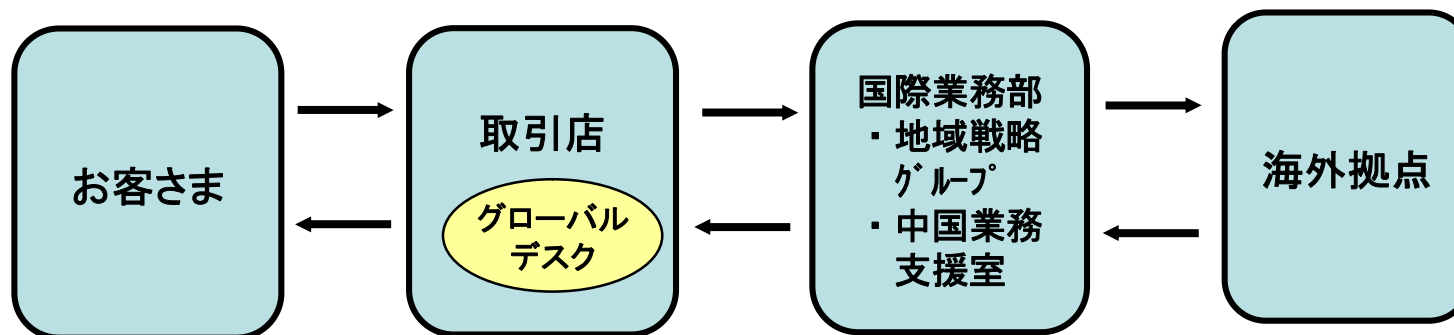
(3) 海外進出支援

【概要】

- 海外進出サポート：投資環境・投資制度・現地日系企業動向などの情報提供、サイトセレクション(工場団地・物流)・当局宛手続き(許認可取得)に関する情報提供、弁護士・会計士紹介など蓄積されたノウハウ・最新の情報提供により、手厚くバックアップします。
- 進出後の現地拠点運営サポート：現地法制・税務会計・為替管理制度等の情報提供、資金調達アドバイス、ガバナンス・労務問題等現法運営に関しても、内外で力強くバックアップします。

【海外事業支援体制】

- 国内店、海外拠点、国際業務部が一体となったOne-Stop Shoppingにより、お客さまの海外ビジネスの支援を実施します。
- 弊行ではお客さまの海外ビジネスサポートを専門に行う「地域戦略グループ、中国業務支援室」を設置し、実務経験豊富なエキスパートが国内店(グローバルデスクを設置)や現地拠点と一体となり、お客さまの海外ビジネス展開をサポート致します。



2. 中小企業金融円滑化への具体的な施策 [2. 営業支援への取組み]

(4) 知財活用支援

- 知財(=知的財産)に着目して有望成長企業の発掘・育成を行う行内横断的な専門組織として「**知財活用支援プロジェクトチーム**」を平成20年8月に設置しました。
- 事業競争力の源泉として有望な知財(=技術上のノウハウなども含めた広義の知的財産)を有する企業に対し、「**知財評価に基づくファイナンス**」(=当該事業から生み出される将来キャッシュフローを見合いに行う投融資)や、「**知財を切り口とした事業戦略提案**」などのサポートを実施します。
- 対象先企業は、有望な知財を保有し急成長の可能性を秘めた**中小企業**。
 - ✓ 具体的には、①有望な新技術を開発・活用した**モノづくり企業**、②魅力的な作品を創出している**コンテンツ制作企業**、③新しいビジネスモデルを開発・活用した**サービス企業**などです。
- 同チームが、取引支社に対し、財務データだけからでは判別できない新興企業の成長可能性を見極め、戦略次第で高成長が期待できる場合には事業を成長軌道に乗せる取引基盤の構築などをサポート致します。

2. 中小企業金融円滑化への具体的な施策 [3. 経営支援への取組み]

(1) 成長企業支援/IPO

① 成長企業支援

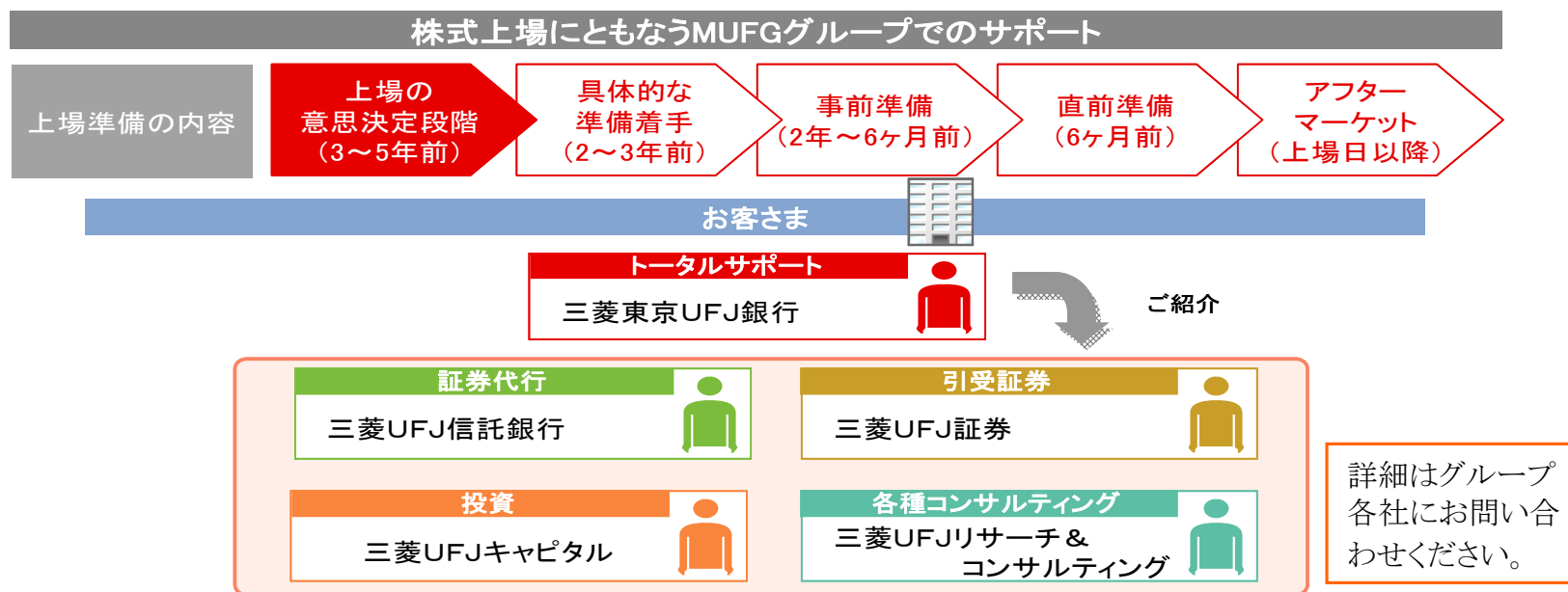
MUFGのグループ力を活かし、成長企業のステージ毎のさまざまなニーズに対応致します。

成長シナリオに応じた支援活動の実施

- ▶ 的確な資金調達のアドバイス、資金面でのパートナーのご紹介 ▶ ビジネスパートナーや販路候補先のご紹介
- ▶ 各種公的支援制度のご案内 ▶ 成長段階に応じたエクイティアドバイス ▶ 人材確保、組織強化等に関する専門業者等のご紹介

② IPO (株式上場)

IPOをお考えのお客さまに、準備段階の助言から、アフターマーケットまで、トータルにサポート致します。



2. 中小企業金融円滑化への具体的な施策 [3. 経営支援への取組み]

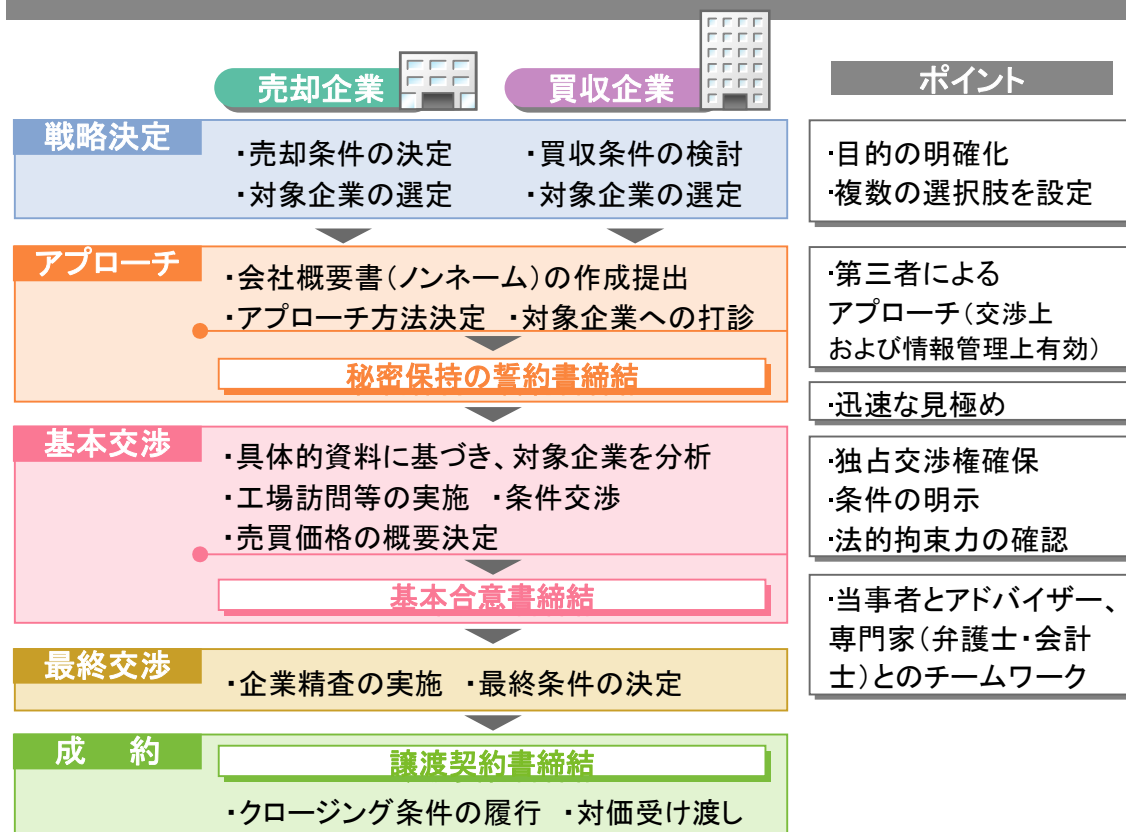
(2) M&A

国内外企業・事業部門のM&Aについて、対象企業の選定から取引成約後の経営にいたるまでの総合サポートをMUFGのグループ力を活かしご提供致します。

M&Aアドバイザーの内容 (有償サービス)

- (1) 対象企業の選定に関するアドバイス
およびアプローチ
- (2) 対象企業の評価に関するアドバイス
- (3) M&Aの形態および条件設定に
関するアドバイス
- (4) 対象企業との交渉に関する
アドバイスないしは支援
- (5) 守秘対応等、情報管理に関する
アドバイス
- (6) 趣意書、基本合意書、譲渡契約書等
作成に関するアドバイス
- (7) 情報公開(ディスクロージャー、
パブリシティー)に関するアドバイス
- (8) 外部専門家(弁護士、会計士等)採
用に関するアドバイス
- (9) その他、案件に応じたアドバイス

一般的なM&Aのフロー

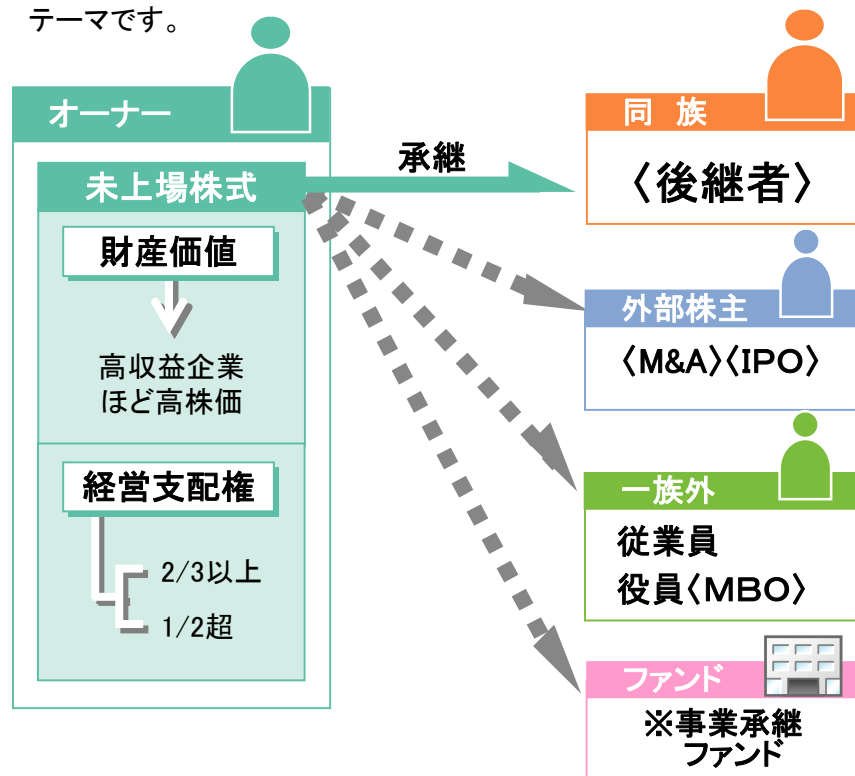


2. 中小企業金融円滑化への具体的な施策 [3. 経営支援への取組み]

(3) 事業承継

オーナー経営者さまの重要な経営課題である事業承継をトータルにサポートし、お客さまの事業承継という経営課題に対するサポートを通じて、経済の活性化に貢献致します。

オーナー経営者さまは、売上増強・財務体質の強化・技術力の向上・人材育成等、様々な経営課題に取り組まれる一方で、こうした業績の維持・拡大と共に、「いかに事業を次世代に承継していくか」が大きなテーマです。



事業承継の個別テーマ

事業承継を進めるうえでは、「後継者問題」、「経営権安定化を踏まえた株主構成の検討」、「納税資金確保」、「自社株対策」を事業戦略のなかで総合的に検討する必要があります。また、事業承継を検討されるなかで、株式上場やM&Aといった分野に関わることも多くあります。

- 後継者の決定・育成・社内協力体制整備
- 分割の方針の検討
- 納税資金の確保
- 自社株対策
- 株式上場、M&A

事業戦略との適合性

※株式を一定期間保有することで、国内優良中堅・中小企業が実施する事業承継対策を支援し、事業承継を円滑に実現することを目的としたファンド（弊社以外に、静岡銀行、八十二銀行、常陽銀行も出資）。

2. 中小企業金融円滑化への具体的な施策 【3. 経営支援への取組み】

(4) 合理化/IT化

【インターネットバンキングBizSTATION】

銀行やATMに出向くことなく、自社オフィスのパソコンでお口座の残高照会や送金依頼等の銀行取引を行なうことが可能です。

① 基本サービス

インターネットでリアルタイムにお口座の残高照会・明細照会ができます



ダウンロードによりCSVまたはテキスト形式でもデータ保存が可能です

当日付けの振込・振替や、先日付の振込予約・振替予約もできます



入力項目はATMでの振込とほとんど同じで簡単です



一度にまとめて30件まで選択可能です(都度指定もできます)

2. 中小企業金融円滑化への具体的な施策 [3. 経営支援への取組み]

(4) 合理化/IT化

② 総合／給与振込サービス

振込件数の多いお客さま ⇒ 「総合振込」

従業員の方のお給料・賞与 ⇒ 「給与振込」



自社内データを振込用データとして活用 ⇒ 2度入力しなくてもよくなり、入力ミスも防止できます
 自社内で作成している任意の振込データを全銀ファイルに変換するツールを装備しております。
 総合/給与振込サービスの振込データが対象です(振込・振替には利用不可です)。

③ オプションサービス

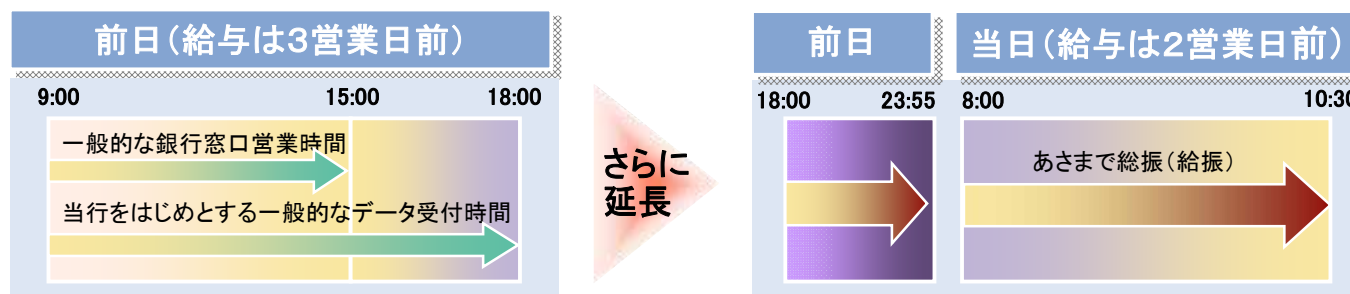
振込受付時限の延長

～「あさまで総振」「2営業日前あさまで給振」

振込日当日(給与振込は2営業日前)に、総合振込のデータを受付するサービスです



支払事務の日程がタイトでも安心！



2. 中小企業金融円滑化への具体的な施策 【3. 経営支援への取組み】

(5) 情報提供・財務アドバイス

【SME分析レポート】

- 日本リスク・データ・バンク(株) (RDB)と弊行が提携して、RDBが保有する55万社のサンプルデータに基づく「財務分析レポート」をお客さまに無料で提供しております。
- 平成19年9月に取り扱いを開始し、お客さまの財務上の課題明確化や改善に向けた取り組みのツールとして好評をいただいております。

