

## AREA Report 473

# フィリピン投資環境レポート： ルソン島南西部編パート 3

三菱東京UFJ銀行 国際業務部

1 億 300 万人の人口を有するフィリピンは、①豊富かつ有能なエンジニアの存在、②英語力が高く英語のマニュアルがあれば生産立ち上げが容易、③米国との関係が深く同国への製品の空輸が容易なことなどから、主にエレクトロニクス製品製造業の生産地として重要な拠点となっており、日系企業 1,334 社（※）が進出しています。

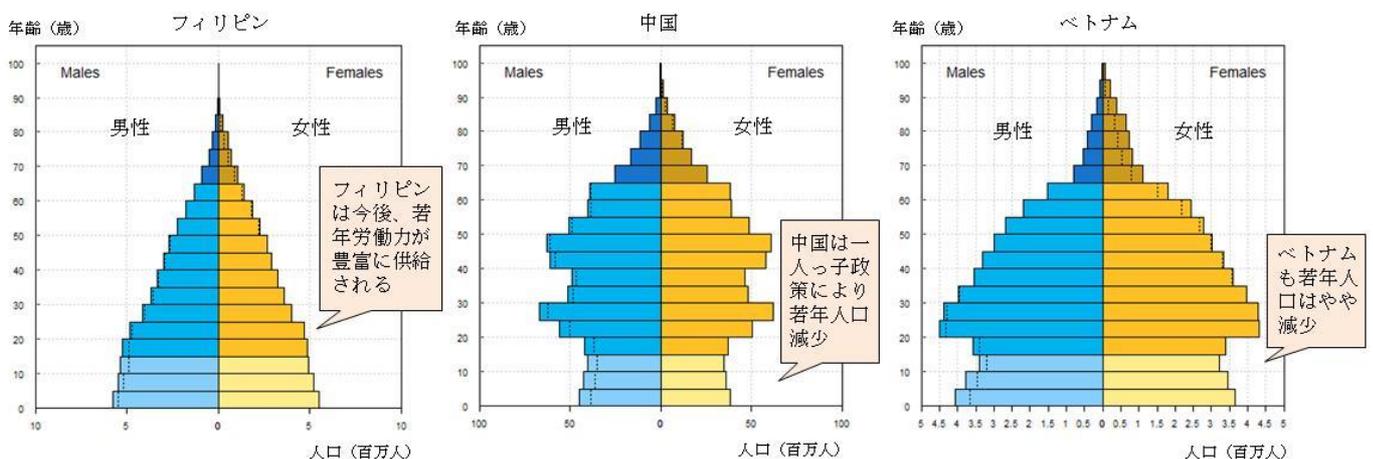
※帝国データバンク調べ（2016 年 4 月末データ）。

1987 年発効のオムニバス投資法に基づき、投資委員会（BOI）およびフィリピン経済特区庁（PEZA）に登録する企業は、一定期間（最長 8 年）の所得税免除、スペアパーツの免税輸入、埠頭使用税・輸出税免除等の優遇措置を受けることができます。

フィリピンの人口増加率は高水準で推移しており、今後も数十年にわたり、若年労働力供給は増え続ける見込みです。また、ストライキの件数は近年激減しています。このため、中国における労働力不足や人件費高騰、ベトナムの一部エリアにおける若年労働力確保の困難さから、フィリピンに製造拠点設置を検討する日系製造業が増えています。プリンターや複合機のメーカーをはじめ、既存のエレクトロニクス製品製造業で事業を拡大している企業も多く、これに伴い関連部品を生産する企業の集積が進んでいます。

本レポートでは、日系企業の進出が多いルソン島南西部投資環境について、主要工業団地の最新データを中心に掲載しています。進出検討時の参考資料としてご活用ください。

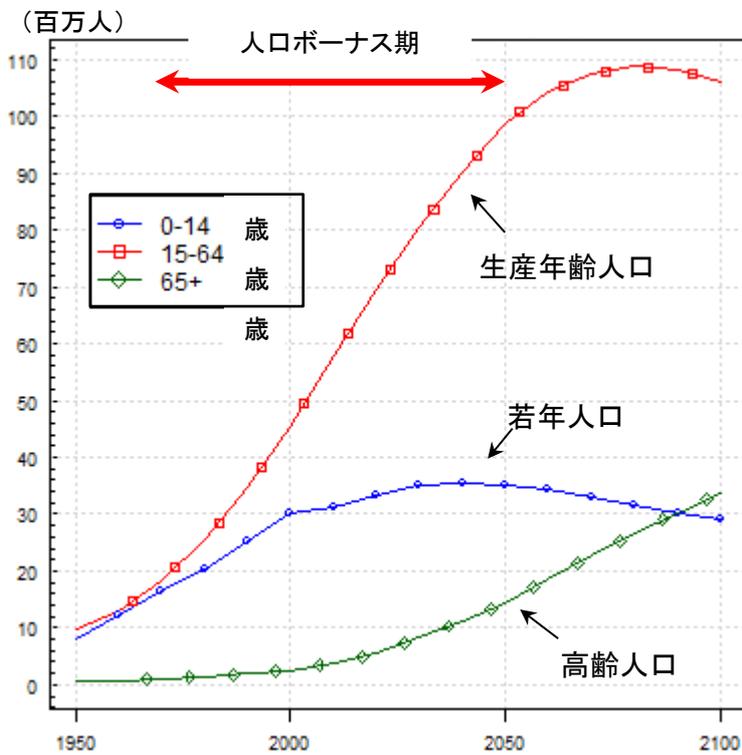
### 【フィリピン、ベトナム、中国の人口ピラミッド比較（2015年）】



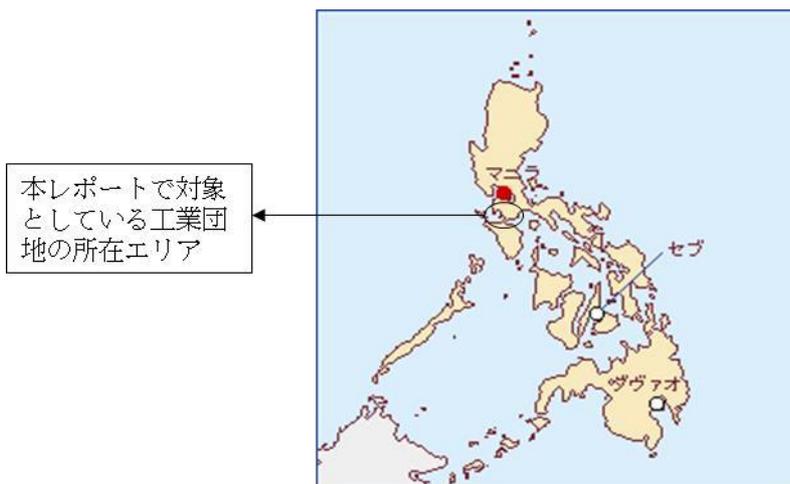
（出所）国連資料より三菱東京UFJ銀行国際業務部作成

なお、フィリピンの人口は今後も増加を続ける見込みです。国連の予測では生産年齢人口（15～64歳の人口）が総人口に占める割合が増加する期間である「人口ボーナス期」は、2050年頃まで続く見込みです。また、生産年齢人口の絶対数は2080年頃まで増加すると予測されています。

【フィリピンの生産年齢人口の推移（予測）】



(出所) 国連予測データ（2015年版）より三菱東京UFJ銀行国際業務部作成



※注：  
本文中では、  
工場のラインで働く人を「一般工」、  
事務等を担当する人を「スタッフ」と表現している。

## 《目次》

I. フィリピン（ルソン島南西部）の投資環境	… p 4
1. 主要工業団地一覧	… p 4
2. ルソン島南西部の工業団地	… p 5
※ 工業団地は基本的に南側からの順で掲載している。	
各工業団地の番号は巻末の地図の工業団地番号に対応している。	
(1) リマ・テクノロジー・センター	… p 5
(2) ファースト・フィリピン・インダストリアル・パーク	… p 12
(3) ファースト・インダストリアル・タウンシップ	… p 18
(4) ライトインダストリー&サイエンスパークⅣ	… p 19
(5) ライトインダストリー&サイエンスパークⅢ	… p 22
(6) カビテ・テクノパーク	… p 25
(7) ラグナ・テクノパーク	… p 27
II. フィリピン投資のメリット並びに留意点	… p 35
III. 三菱東京UFJ銀行フィリピン拠点のご案内	… p 36
付録： フィリピン：ルソン島南西部地図	… p 37

## I. フィリピン（ルソン島南西部）の投資環境

### 1. 主要工業団地一覧

ルソン島南西部は、フィリピンに進出する日系企業に最も人気のあるエリアである。大手メーカーが集積しているため、近くに部品メーカーも進出する傾向があることが大きな要因。マニラからの距離が近いこと、日本人駐在者の通勤圏に立地していることも同エリアが選好されている要因の1つである。

以下に日本人の販売担当者がいる工業団地の一覧を掲載する。いずれの工業団地も道路、電力、水道、通信などのインフラが整備されている。

#### ルソン島南西部の主要工業団地一覧

No.	工業団地名	距離 (km)		面積 (ha)		販売価格 (米ドル/ ㎡) [全期間]	備考
		マニラ 中心部 まで	マニラ 港まで	開発面積	残り入居 可能面積		
1	リマ・テクノロジー・ センター（丸紅）	65	61	522	214	要ご相談	
2	ファースト・フィリピン （住友商事）	52	61	450	—	要ご相談	
3	ファースト・インダスト リアル・タウンシップ （住友商事）	52	61	70	—	要ご相談	
4	ライトインダストリー&サイ エンスパークIV	65	—	140	140	110～ 120	インフラ整備 中。
5	ライトインダストリー&サイ エンスパークIII	50	57	107	0	—	入居企業による レンタル物件あ り。
6	カビテ・テクノパーク （三菱商事）	65	75	118	60	要ご相談	インフラ整備 中。
7	ラグナ・テクノパーク （三菱商事）	44	52	460	0	—	

（出所）各工業団地資料、ヒアリング（2017年2～3月）より三菱東京UFJ銀行国際業務部作成

※工業団地名のあとのカッコ内には出資や販売に関連する日系企業名を入れている。

※土地の販売価格は目安であり、土地の広さや形状で変動するケースがある。

※土地の販売価格は、1米ドル=50ペソで計算。

## 2. ルソン島南西部の工業団地

### (1) リマ・テクノロジー・センター

事業名	リマ・テクノロジー・センター <a href="http://www.lima.com.ph">http://www.lima.com.ph</a>
会社名	Lima Land, Inc.
事業形態	アボイティスグループ 100% (フィリピン民間企業グループ) (業務提携先 丸紅)
操業開始時期	1998年7月
現場事務所 (団地内)	Lima Square, Lima Technology Center, Batangas
日系企業担当者	三品 忠 (みしな ただし) 氏、取締役/セールス&マーケティング 携帯電話: +63-917-587-6637 E-mail: tadashi.mishina@aboitiz.com
日本のお問合せ先	丸紅株式会社 東京本社 交通・インフラプロジェクト部 四郎園 (しろうぞの) 氏、加門 (かもん) 氏 TEL: 03-3282-7264
総開発面積	計600ha。既存エリア248ha。拡張中エリア274ha (うち60ha予約済)。 商業区画63ha。
工業団地からの距離	マニラ中心部 (マカティビジネス街) より65km、1時間30分 バタンガス国際港より35km、35分 マニラ国際港より61km、1時間10分 ニノイアキノ国際空港 (マニラ) より60km、1時間 フェルナンド空軍基地より10km、15分
付帯施設等	<ビジネス> 賃貸工場、ビジネス・センター <住居> リマ・パーク・ホテル (60室)、戸建て住宅開発 (分譲・賃貸 いずれも可) <食事> 日本食レストラン (一本槍)、アジア料理レストラン (Asian5)、バーラウンジ (The Lounge)
土地販売価格	要ご相談。
地盤	強固。海拔350mに位置し、台風、大雨時の敷地内の冠水なし。
レンタル工場	入居企業運営の賃貸工場あり。
電力供給	発電所から直接買電。団地内変電所より34.5KVに変電し供給 (停電時等 の代替供給ルートあり)
工業用水	団地内深井戸より取水の上、各入居企業に給水。現在供給量9,800m <sup>3</sup> / 日。
工業排水処理施設	現在処理量6,000m <sup>3</sup> /日。各工場で一次処理後、団地内の中央排水処理施 設を経て放流。
通信	高速インターネット対応。光ファイバー回線架設。
法定最低賃金	335.5ペソ/日。
入居企業	全85社 (うち日系35社)。 ヤマハ発動機、セイコーエプソン、日立電線、ミツバ 等。

(出所) リマ・テクノロジー・センター資料 (2017年2月) より三菱東京UFJ銀行国際業務部  
作成

## リマ・テクノロジー・センター・テナントリスト

No.	親会社名	会社名	国籍	主要製品
1		3DT PHILIPPINES CO.	米国	
2		ALLIANCE MANSOLS INC.	フィリピン	
3		AMPLEFIELD DEVELOPMENT, INC.	マレーシア	賃貸工場・倉庫運営
4		APO PRODUCTION UNIT, INC.	フィリピン	
5	ATLAS METAL	ATLAS METAL PRODUCTS MFG. CO. INC.	フィリピン	プラスチック成型部品
6	バンダイナムコホールディングス	BANDAI NAMCO PHILIPPINES INC. (Formerly: Bandai Philippines Inc.)	日本	
7		BO CHENG RUBBER PHILIPPINES INC.	中国	
8		CCMC LAND INC.	フィリピン	
9	CENTEREACH RESOURCES INC	CENTEREACH RESOURCES, INC.	フィリピン	賃貸工場・倉庫運営
10	(株)千代田製作所	CHIYODA PHILIPPINES MANUFACTURING CORPORATION	日本	自動車・自動二輪部品（ワイヤーハーネス）
11		COURTLAND ECOZONE PROPERTIES INCORPORATED	フィリピン	
12	(株)クレステック	CRESTEC PHILIPPINES, INC.	日本	梱包資材
13	大宝工業(株)	DAIHO (PHILIPPINES), INC.	日本	プラスチック成型部品
14	ダイナパック	DYNAPAC PACKAGING TECHNOLOGY (PHILIPPINES) INC.	日本	包装資材
15		EAU DE COCO, INC.	フランス	
16	ECOZONE PROPERTIES INC.	ECOZONE PROPERTIES, INC.	フィリピン	賃貸工場・倉庫運営
17		ENSYU TAKERU RUBBER INDUSTRIES INC. (Formerly: Luster Rubber Mfg. Corp.)	日本	
18	(株)イービーイー	EPE (PHILIPPINES) CORP.	日本	包装資材
19	セイコーエプソン(株)	EPSON PRECISION (PHILIPPINES), INC.	日本	インジェクトプリンター、プロジェクター
20	EVERGREEN PARK CORPORATION	EVERGREEN PARK DEVELOPMENT CORPORATION	中国	賃貸工場・倉庫運営
21	EZP DEVELOPMENT, INC.	EZP DEVELOPMENT, INC.	フィリピン	賃貸工場・倉庫運営
22		FONG SHANN PRINTING PHILIPPINES INC.	台湾	
23	船井電機	FUNAI ELECTRIC PHILIPPINES INC.	日本	電気製品
24	古河電工	FURUKAWA AUTOMOTIVE SYSTEMS LIMA PHILIPPINES INC.	日本	自動車電装部品
25		GLOBE TELECOM, INC.	フィリピン	
26		GOOD CENTURY PHILIPPINES, INC.	中国	
27	日立電線(株)	HITACHI CABLE PHILIPPINES, INC.	日本	電子部品
28	ILO LAND, INC	ILO LAND, INC.	フィリピン	賃貸工場・倉庫運営
29		INTERZONE PROPERTY MANAGEMENT CORP.	フィリピン	
30	一本槍レストラン	IPPON YARI RAMEN HOUSE	日本	日本食レストラン
31		IRON WORKS NORTH BEARD PHIL. INC.	日本	
32		I-TUNG PLASTIC STEEL MOLD INDUSTRIAL CORPORATION	フィリピン	
33		JT INTERNATIONAL ASIA MANUFACTURING CORP.	オランダ	
34	化成工業	K & K CENTRAL MOLD, INC.	日本	金型設計
35	JFE商事(株)/化成工業(株)	K & K MOLDING INC.	日本	プラスチック成型部品
36	カネパッケージ(株)	KANEPACKAGE PHILIPPINE, INC.	日本	梱包資材
37		KINPO ELECTRONICS (PHILIPPINES), INC.	台湾	
38		KOMBI LAND, INC.	フィリピン	
39		KONGNGAI METAL TOOLING & STAMPING PHILIPPINES CORP.	中国	
40	(株)ジェイテクト	KOYO MANUFACTURING (PHILIPPINES) CORPORATION	日本	自動車/二輪車部品（ベアリング）

(出所) リマ・テクノロジー・センター資料（2017年2月）より三菱東京UFJ銀行国際業務部作成

## リマ・テクノロジー・センター・テナントリスト

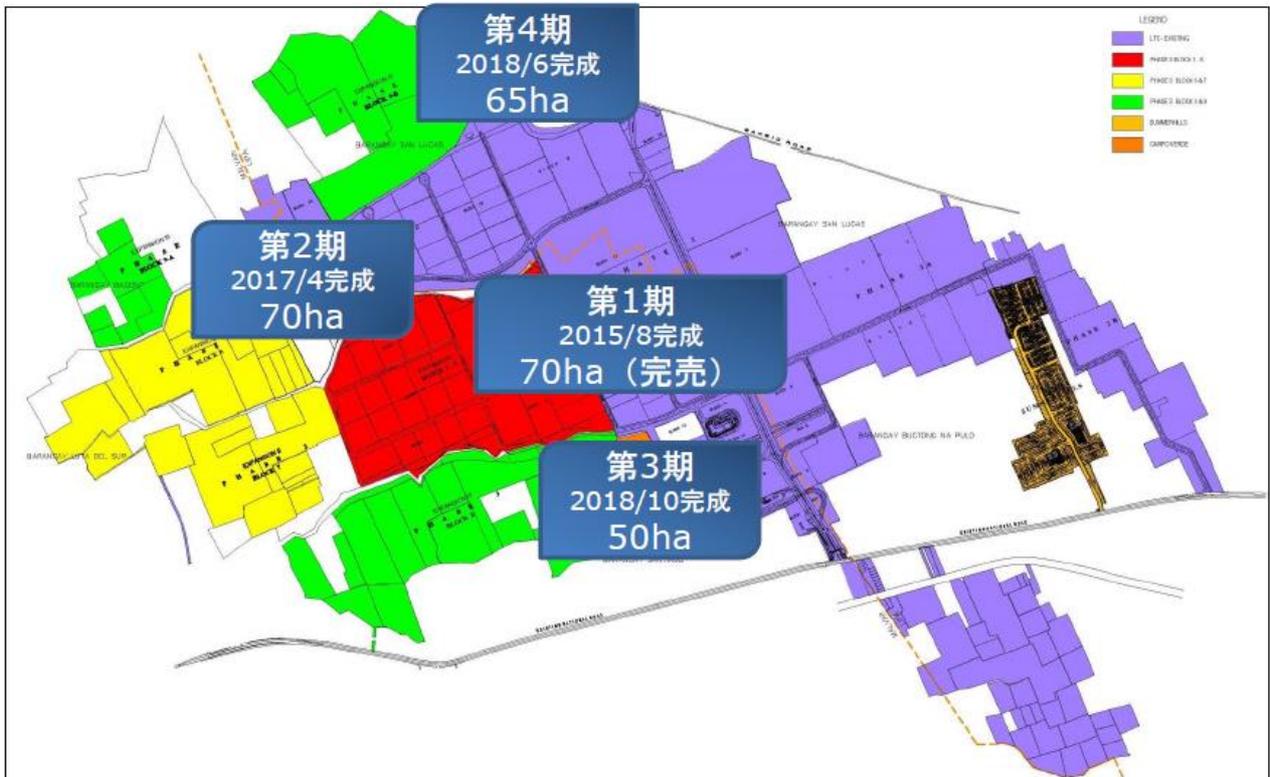
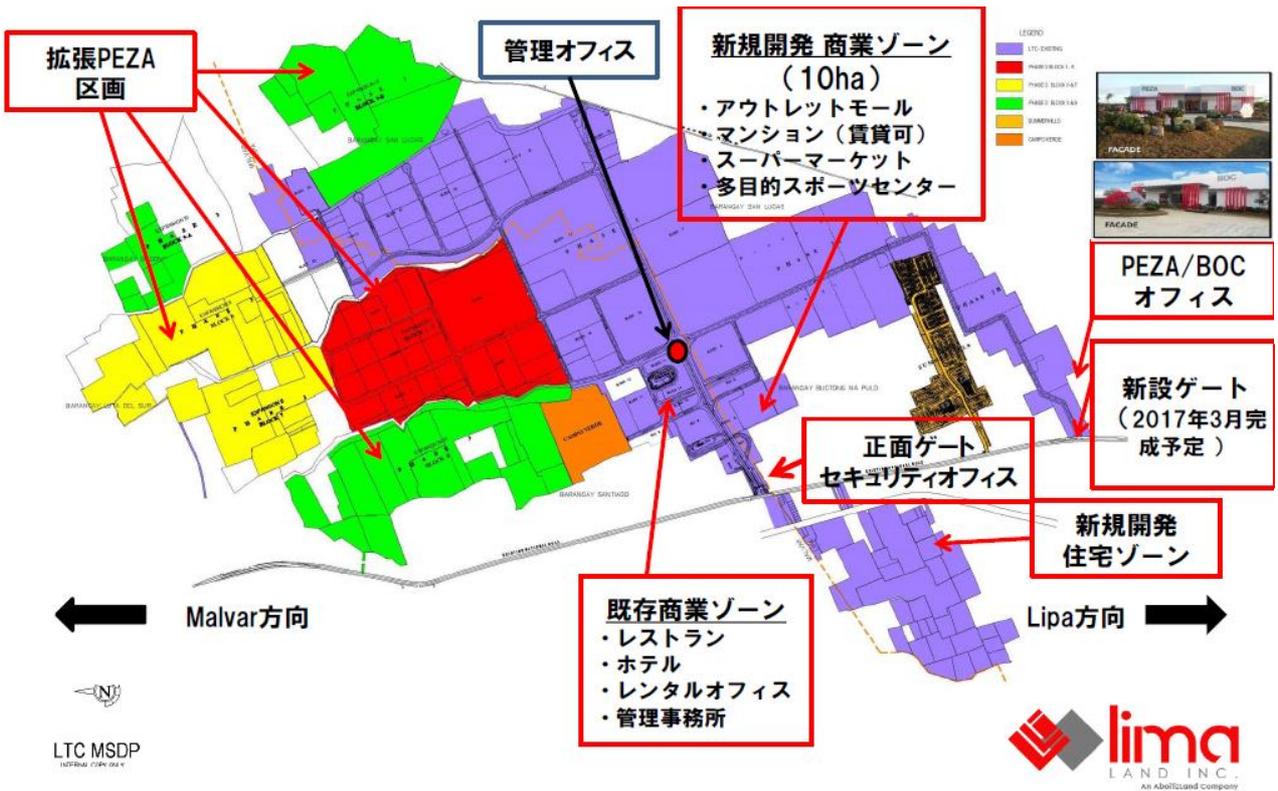
No.	親会社名	会社名	国籍	主要製品
41	LGC LOGISTICS	LGC LOGISTICS, INC.	フィリピン	総合物流サービス
42	(株)上組/丸紅(株)/エバークグリーン	LIMA LOGISTICS CORPORATION	日本	総合物流サービス
43	LIMA PARK HOTEL	LIMA PARK HOTEL, INC.	フィリピン	ホテル・サービスアパート
44	LITTELFUSE PHILS., INC.	LITTELFUSE PHILS., INC.	米国	自動車/携帯電話用ヒューズ
45		LOGIPACKAGE SERVICES CORP.	フィリピン	
46		MAJESTIC LANDSCAPE CORPORATION	日本	
47	MC MARU REALTY	MC MARU REALTY & DEVT. CORP	フィリピン	食品加工・包装
48		MECCA MFG. PHILIPPINES, INC.	フィリピン	
49	(株)メクトロン	MECTRON PHILIPPINES, INC.	日本	NC工作機械
50		METROPOLITAN BANK AND TRUST COMPANY	フィリピン	
51	日立物流	MIFFI LOGISTICS CO., INC.	日本	物流
52	(株)ミツバ	MITSUBA PHILIPPINES CORP.	日本	自動車部品 (微小モーター)
53	日本通運 (株)	NEP LOGISTICS, INC.	日本	総合物流サービス
54	日本通運 (株)	NIPPON EXPRESS PHILIPPINES CORP.	日本	総合物流サービス
55	オービー工業(株)	OB KOGYO (PHILIPPINES) INC.	日本	プラスチック成型部品
56		PANORAMA PROPERTY VENTURES INC.	フィリピン	
57		PEACE AND YOUNG (PY) PLASTIC HARDWARE	中国	
58	ゴムノイナキ(株)	PHILINAK INDUSTRIES, INC.	日本	プラスチック成型部品
59	東新ゴム化学(株)	PHILIPPINES TRC, INC.	日本	プラスチック成型部品
60	RIZAL COMMERCIAL BANK	RIZAL COMMERCIAL BANKING CORPORATION	フィリピン	銀行
61		SANITARY CARE PRODUCTS ASIA, INC.	フィリピン	
62	(株)三誘プレジジョン	SANSYU PRECISION LIPA, INC.	日本	プラスチック成型部品
63		SCPA PROPERTIES, INC.	フィリピン	
64	清水建設(株)	SHIMIZU PHILIPPINES CONTRACTORS, INC.	日本	
65	(株)創美工芸	SOHBI KOHGEI (PHILIPPINES), INC.	日本	精密プレス部品
66		SUPERSTORAGE ENTERPRISE INC.	フィリピン	
67		TAIHAN PRECISION TECHNOLOGY (PHILIPPINES) CO., INC.	台湾	
68	(株)タイセイ	TAISEI ELECTRONICS (PHILIPPINES), INC.	日本	エレクトロニクス関連製品
69		TANAUAN MEDICAL CENTER, INC.	フィリピン	
70	東ソー(株)	TOSOH POLYVIN CORPORATION	日本	電線の被膜用塩化ビニール
71		TSUKIDEN ELECTRONICS PHILIPPINES, INC.	フィリピン	
72		TSUKIDEN GLOBAL CORPORATE SERVICES, INC.	フィリピン	
73		V.A. ANDRADE MANPOWER SERVICES, INC.	フィリピン	
74		VIA MAR CUISINE	フィリピン	
75		VOION PACKAGING PHILIPPINES INC.	中国	
76	VOLEX CABLE ASSEMBLIES	VOLEX CABLE ASSEMBLIES (PHILS.), INC.	シンガポール	総合物流サービス
77	ヤマハ発動機(株)	YAMAHA MOTOR PHILIPPINES, INC.	日本	自動二輪製造
78		YIKING PLASTIC PRODUCTION INC.	台湾	
79	矢崎総業(株)	YTP-LIMA MANUFACTURING, INC.	日本	自動車部品 (ワイヤーハーネス)
80		ZONE 93 FOODS CORPORATION (BIG 30 PIZZA & PASTA)	フィリピン	

(出所) リマ・テクノロジー・センター資料 (2017年2月) より三菱東京UFJ銀行国際業務部作成

### ◇ リマ・テクノロジー・センターの概要

- ▶ マニラ首都圏から南へ高速道路1本で、1時間30分で到着。マニラからの通勤圏。日系企業の進出の多い工業団地の中では最も南に位置する。日本人担当者が駐在。セイコーエプソン、ヤマハ発動機が入居。

リマ・テクノロジー・センター地図 ～大規模開発が進む総合都市型工業団地



(出所) リマ・テクノロジー・センター資料 (2017年2月)

## ◇ リマ・テクノロジー・センター担当者のコメント（2017年2月）

### ▶ 工業団地について

- ✓ 近年、フィリピンの地場企業アボイティス・ランドが本工業団地を買収した。アボイティス・グループは、スペイン系の元海運・貿易会社。現在メラルコに次ぐ電力会社で、グループ企業は 60 社、従業員数 2.7 万人。当工業団地の他、セブのマクタン（MEZ II）、バランバン（常石造船）の工業団地を運営。
- ✓ 開発面積 600ha、うち既存エリア 248ha、拡張中エリア 274ha、商業区画 63ha。拡張中の区画のフェーズ 2 のうち 60ha には予約が入っている。入居企業数 85 社、うち工場稼働企業 61 社。うち日系企業 35 社。工業団地内で働いている総従業員数 3.8 万人。
- ✓ 販売価格は 4,000 ペソ/m<sup>2</sup>。最小販売面積 1ha。
- ✓ 外資が土地を購入する場合、購入する会社には 40%までしか出資できない。そこで、入居企業のうち 30%程度は、弁護士事務所などが 60%出資する会社を設立し土地を購入している。残りの 70%の企業は、長期借地権契約（リース、50~75 年）を行っている。
- ✓ 工場建設単価は、日系ゼネコンが 2 万~4 万ペソ/m<sup>2</sup>、地場建設会社が 1.8~3 万ペソ/m<sup>2</sup>程度。単価の違いは、①人件費、②建設後の保証期間の長さ、である。
- ✓ 賃貸工場（台湾系）があと 4 つ空いている。面積 1,250 m<sup>2</sup>。賃料 256 ペソ/m<sup>2</sup>。2 区画を確保する企業が多い。保証金：家賃の 3 ヶ月、先払い家賃 3 ヶ月、契約期間 5 年。
- ✓ 海拔 350m、台風等による冠水の可能性小。マニラまで 61km（1 時間半）、また、バタンガス港に近い。バタンガス港はガントリー・クレーンが従来の 2 つから 3 つに増えており、NYK も寄港している。当工業団地入居企業は、一昨年までマニラ港利用が 80%だったが、現在、バタンガス港利用が 60%と逆転している。バタンガス港の利用率が上がると港に近い当工業団地に進出するメリットは大きい。
- ✓ 工業団地内に、アウトレット・モールとサッカースタジアムを建設予定。アセアン諸国対抗のサッカーの試合を誘致したいと考えている。アウトレット・モールには、日本からの飲食店のテナントを募集する。すでに、1 社の入居が決まっている。（マニラの）ポートボニファシオの（繁華街である）ハイストリートをイメージした開発を行う。2018 年 7 月完成予定。開業は 2018 年末を予定。バタンガスには富裕層が多く、当工業団地内のリマパークホテルが稼働率 70%を超えるなど、消費マーケットは大きい。
- ✓ 工業団地を取り巻く街づくりを行う。1,000 戸の住宅も開発中。価格は、120 万~130 万ペソ/戸。
- ✓ 工業団地内の従業員数は、3.8 万人。今後、プリンター・メーカーやたばこメーカーの生産が拡大する見込みで、従業員数は 5.6 万人に拡大する見込み。

- ✓ 工業団地の南にある高速道路のセント・トリビオ料金所に向かう側に工業団地の第 2 ゲートを設置。これにより車の流れがスムーズになる。
- ✓ 工業団地の 10km 圏内に、21 の大学、専門学校があり、新卒、技術者を採用しやすい。人材供給が多いので、賃金上昇が抑えられている。
- ✓ 電力は 100kv の高圧電力。水は地下水をろ過処理しており飲用可。供給量 9,800m<sup>3</sup>／日、余った水はリパ市に販売している。排水処理施設あり。6,000 m<sup>3</sup>／日。地盤強固。N 値 1,525 (1m)。
- ✓ 24 時間の警備体制があり、バイク部隊が火事の発生有無を警戒している。正面ゲートに国家警察のオフィス設置。
- ✓ 物流会社は日通など 4 社入居。
- ✓ 共用施設、オフィスあり。日本食レストラン (一本槍) あり。
- ✓ 入居企業に月 1 度アンケートをとり、CSR 活動に注力している。
- ✓ 入居企業によるスポーツ大会を毎年 4 月に実施。アボイティス主催ゴルフトーナメントを毎年 10 月に実施している。
- ✓ 高度人材確保については、人事、総務、経理人材の確保は比較的難しい。10 社の人材紹介会社、派遣会社の紹介が可能。これら人材紹介は、バタンガスに支社のある会社でないと情報がない。
- ✓ 最近、オランダの家族経営の体育館用マット製造企業が、マレーシアで外国人誘拐があったのを嫌気してマレーシアからフィリピンに工場を移転した。

➤ フィリピンの投資環境

- ✓ フィリピンの PEZA の優遇税制は優れている。PEZA はとてもクリーンである。最近、PEZA 長官が長期担当していたデリマ氏から交代した。後任は元々 PEZA を立ち上げた人物である。ミンダナオ出身で今後、ミンダナオ開発に注力するだろう。
- ✓ フィリピンの人口ボーナスは 2030~2050 年まで続く。このため、きれいな三角形の人口ピラミッドとなっている。この形が形成されている要因の 1 つにフィリピン人の平均寿命が (68.6 歳と) 短いこともある。
- ✓ ドゥテルテ大統領は、派遣会社に厳しい政策をとる見込み。派遣会社を使うことは問題ないが、請負を行う場合、工場のラインを分ける必要がある。なお、現在の賃金上昇率は、年 4~6% 程度。
- ✓ ストは少ない。最近のデータでは、フィリピン全体で年間の通告件数が 353 件、うち実際にストが実施された件数は 5 件となっている。なお、当工業団地には労働組合のある企業はなく、労働争議も生じていない。

- ✓ 英語で一般工とコミュニケーションできるメリットは大きい。
- ✓ フィリピンは外資誘致のための宣伝が不足している。フィリピンに日系企業の進出に適した工業団地があるのを知らないという日本企業もまだ多い。
- ✓ 今年に入って日本からフィリピンを訪問する企業が増えている。但し、大企業の訪問はなく、進出検討企業の規模は小さくなっている。これら企業は初期投資を抑えた賃貸工場のニーズが高い。

#### ◇ リマ・テクノロジー・センター入居企業のコメント（2017年2月、複数社）

##### ▶ 工場運営について

- ✓ スタッフは日系人材紹介会社を介して採用している。なお、人材紹介会社にはオフィスのスタッフの平均給与は1.3万ペソと言われている。機械、電気系の人材確保は難しい。人事は経験者を採用している。経理はPA資格がある人を採用。
- ✓ 一般工は、2社の派遣会社と契約し採用している。人はすぐ集まる。工場周辺の人が多い。労働法が改定される可能性があるのは、影響が大きい。
- ✓ 昇給率は、一般工（正社員）は、最低賃金ベース。日給での計算となる。スタッフは、フィリピンの物価上昇に合わせている。プラス、ポスト昇格分。
- ✓ 一部の社員に交通費や食事手当を出している。
- ✓ 経理については、日比租税条約対応には手間がかかる。
- ✓ 部品輸入にはバタンガス港は使っていない。海運会社が2社しか運行しておらず、荷が集中すると滞る可能性があるため。また、システムがどのようになっているのか不明なため。輸入品は一度マニラ港を通るので、バタンガス港利用のメリットは小さい。マニラからの輸入に特にネックはない。トラックのフィーは高い（保険含む）。
- ✓ 日本人駐在社員の中にはボニファシオのコンドミニウムに住んでいる人もいる。会社まで1.5時間程度。これらの人は7時には出社している。マニラの渋滞はひどくなっている。特にクリスマス時期はひどかった。ジプニーが（道路のどこでも止まること）が原因だ。
- ✓ 治安は良くなったと言われているがそうでもない面もある。リパ市の隣のエリアは危ない。

##### ▶ 工業団地について

- ✓ 当団地を選んだのは土地価格が安かったから。
- ✓ インフラ：水道、排水問題なし。電力は、昨年4回停電があった。最大5時間。1日

休みにしたこともある。2015年までも台風などで停電は生じている。高額なので自家発電設備は持っていない。電力自由化は行われているが当社の使用電力が少ないためアボイティスの電力を利用している。

- ✓ 環境監査で、キャンティーンの排水が環境基準を超えていると指摘を受けた。油を使う料理が多いため。その後、3ヵ月に1度、排水溝の清掃を行っている。

## (2) ファースト・フィリピン・インダストリアル・パーク

会社名	First Philippine Industrial Park, Inc.
事業名	First Philippine Industrial Park
事業形態（合弁）	住友商事株式会社（日本）30%、ロペスグループ（フィリピン）70%
設立	1996年11月
販売事務所所在地	Barangay Sta. Anastacia, Sto Tomas, Batangas, Philippines Tel; +63-43-405-5668 e-mail; eisuke.nakanishi@fpip.com
販売担当者	中西 栄介氏、関谷 香澄氏
アクセス	マニラ中心部からの通勤圏に位置し、2大港の中間に立地。 主要日系電機メーカー、二輪・四輪メーカーが30～40分圏内に立地。
総開発面積	450ha（2017年2月時点）
工業団地からの距離	マニラ中心部（マカティ）より52km（約50分） マニラ港より61km、バタンガス港より48km ニノイアキノ国際空港より49km
土地販売価格	要ご相談。
レンタル工場賃料	要ご相談。
管理費	FPIP内区画による設定価格があり個別確認が必要。
電力供給	団地内変電所より各入居企業に配電（34.5kv）。
上水道	団地内深井戸より取水のうえ、各入居企業に給水。
工場下水排水処理場	中央排水処理施設を完備。
その他施設	ビジネスホテル、日本食レストラン、全天候型多目的コート。
労働コスト	最低賃金 P351.50（サントトマス）、P356.50（タナワン）。
入居企業	114社（うち日系68社）。

（出所）ファースト・フィリピン・インダストリアルパーク資料（2017年3月）より三菱東京UFJ銀行国際業務部作成

## ファースト・フィリピン・インダストリアルパーク・テナントリスト

No.	親会社名	フィリピン会社名	親会社国籍	主要製品
1	相川プレス工業	Aikawa Philippines Inc.	日本	精密プレス、樹脂成形
2	アークレイ	ARKRAY Philippines Inc.	日本	医療用検査試薬、検査機器
3	アークテック	Arktech Philippines Inc.	日本	精密プレス、金型
4	アートネイチャー	Artnature Manufacturing Phils. Inc. (AMPI)	日本	かつら
5	ティアンドエス	T&S Laser Solutions, Inc.	日本	レーザー加工
6	イビデン	Ibiden Philippines, Inc.	日本	ICパッケージ基板
7	岩谷産業	Iwatani Philippines, Inc.	日本	機械メンテナンス
8	エースライン	Will Team PH Inc.	日本	建設重機用ワイヤーハーネス
9	SMC	Shoketsu SMC Corporation - Philippine Branch of SMC Pneumatics (SEA) Pte. Ltd.	日本	産業用機械部品
10	SUS	Standard Units Supply Philippines Corporation	日本	FA向け機械装置
11	エヌビーシー	NBC (Philippines) Car Technology Corporation	日本	ワイヤーハーネス
12	エフテック	F-Tech S&F (Philippines) Inc.	日本	産業用フィルター
13	NECトーキン	NEC Tokin Electronics (Phils) Inc.	日本	自動車用電子部品
14	大友製作所	Bigmate Philippines, Inc.	日本	樹脂成形、電子部品組立
15	岡谷鋼機	UAM Philippines, Inc.	日本	二輪車用車輪
16	奥田	Okudaphils Corp.	日本	電子部品用キャリアテープ
17	カサイ製作所	Kasai Advanced Mfg. Philippines Inc.	日本	インサート成形
18	カネパッケージ	Kanepackage Philippine Inc.	日本	梱包材等
19	片山機械	Katayama Machinery Philippines Inc.	日本	機械加工
20	キャノン	Canon Business Machines (Philippines), Inc.	日本	レーザービームプリンター
21	KVK	KVK Philippines, Inc.	日本	水栓金具
22	ケディカ	Kedica Philippines Corp.	日本	めっき処理
23	甲信工業	Koshin Kogyo Philippines Corp.	日本	精密樹脂成形
24	サーモス	Vaccumtech Philippines Inc.	日本	魔法瓶
25	三旺インターナショナル	Bio-Normalizer Nutraceutical Corp.	日本	健康補助食品
26	三光合成	Sanko Gosei Philippines Inc	日本	樹脂成形
27	ジェイエムエス	JMS Healthcare Phl, Inc.	日本	医療器具（輸液バッグ等）
28	ジェディック	J&J Philippines Corporation	日本	ワイヤーハーネス、LED
29	シチズンマシナリー	Citizen Machinery Philippines, Inc.	日本	工作機械、工作機械部品
30	シマノ	Shimano (Philippines) Inc.	日本	自転車部品
31	住友重機械工業	SHI Manufacturing & Services (Philippines) Inc.	日本	精密機器（MRI用冷凍機等）
32	住友商事	Sumitomo Corporation	日本	化学品倉庫
33	大黒電線	Daikoku Electronics (Phils.), Inc.	日本	コイル用電線
34	大東精密	Japlas Injection Moulders Corp.	日本	精密樹脂成形
35	千代田インテグレ	Chiyoda Integre (Philippines) Corporation	日本	プリンター用精密電子部品
36	肇英実業	Choei Plastic World Philippines, Inc.	日本	着色コンパウンド
37	ツカサ電工	Tsukasa Electric Philippines Inc.	日本	小型モーター
38	テクトイト	Techtuit Philippines, Inc.	日本	モーター、レンズ組立
39	東海メディカルプロダクツ	Tokai Medical Products Philippines Inc.	日本	医療器具（カテーテル）
40	トップス	Tops Ocean Philippines Inc.	日本	玩具
41	内外ゴム	Naigai Gomu Philippines, Corp.	日本	燃料タンク用フロート
42	ナトコ	Natoco Paint Philippines, Inc.	日本	インク
43	ニッコーシ	Nikkoshi Phils., Corp.	日本	HDDキャリッジ
44	日鉄住金マイクロメタル	Nippon Micrometal Corp. Philippines	日本	ボンディングワイヤー、ハンダボール
45	日信工業	Nissin Brake Philippines Corp.	日本	自動二輪用ブレーキ
46	日進精機	Nissin Precision Philippines Corp.	日本	精密プレス・金型
47	日本エッチング	New World Nihon Etching (Philippines), Inc.	日本	シボ加工
48	ノダ	Noda Kigata Philippine Corporation	日本	木型
49	バイオテック・ジャパン	BiotechJP Corp.	日本	低タンパク米加工品
50	hakkai	El Sol Electronics Device Phils., Inc.	日本	コイル

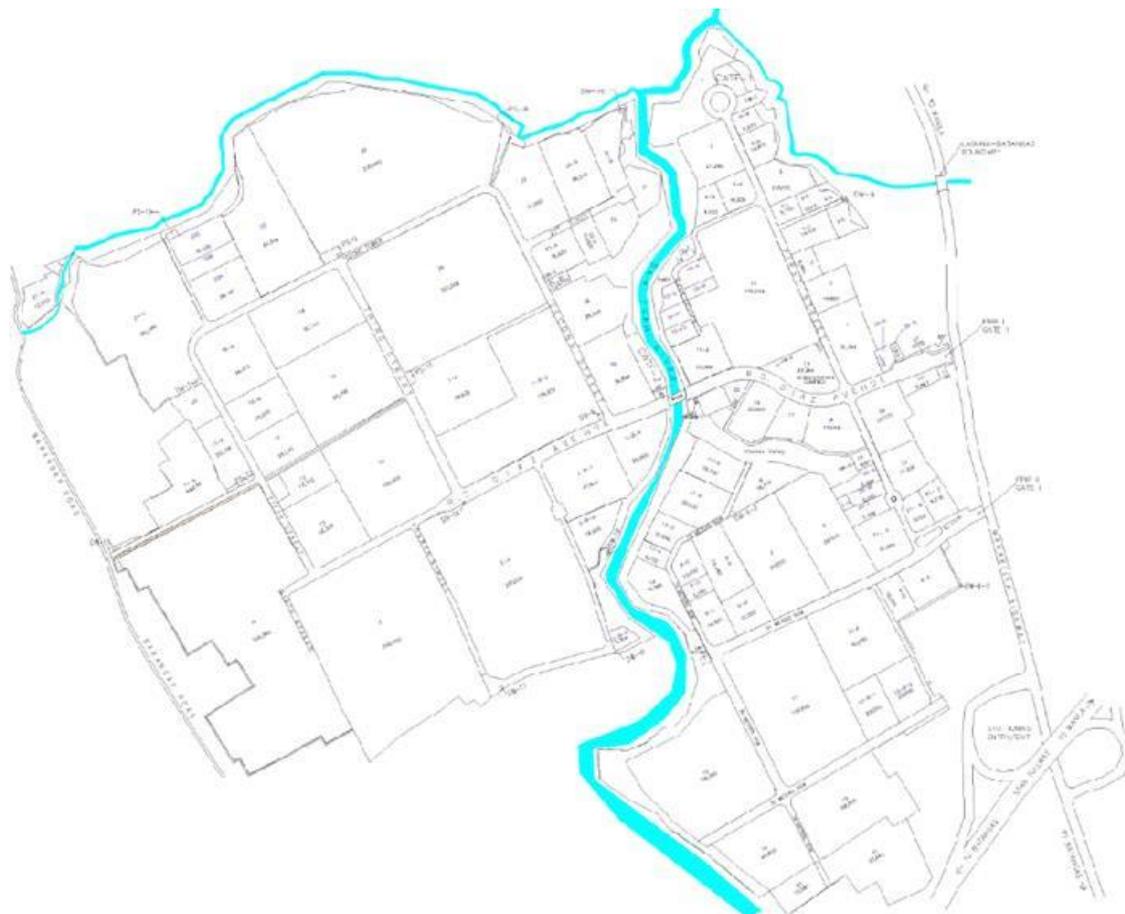
(出所) ファースト・フィリピン・インダストリアルパーク資料 (2017年3月) より三菱東京UFJ銀行国際業務部作成

## ファースト・フィリピン・インダストリアルパーク・テナントリスト

No.	親会社名	フィリピン会社名	親会社国籍	主要製品
51	PKIMT	PKI Manufacturing and Technology, Inc.	日本	製造請負
52	富士工業	Fuji Industries Manila Corp.	日本	自動車用ゴム部品
53	鍋林、FUSO Logistics	Fuso-Nabelin Axis Phils. Inc.	日本	PEZA保税倉庫、化学品倉庫
54	ブラザー工業	Brother Industries (Philippines), Inc.	日本	インクジェットプリンター他
55	本田技研工業	Honda Philippines, Inc.	日本	自動二輪
56	ホンダロジスティクス	Honda Logistics Philippine Inc.	日本	自動車部品用スチールケース
57	ミジエック	MJA Mold Phils. Inc.	日本	精密樹脂成形部品
58	ミネベアミツミ	Minebea Philippines, Inc.	日本	ステッピングモーター
59	村田製作所	Philippine Manufacturing Co. of Murata, Inc.	日本	積層セラミックコンデンサ
60	メルテック	Meltec Philippines Corp.	日本	プリンター用電子精密部品
61	山一精工	Yamaichi Seiko Philippines Inc.	日本	樹脂成形・金型
62	YKK	YKK Philippines, Inc.	日本	ファスナー
63	-	First Philec, Inc.	フィリピン	変圧器
64	-	SUSUMI Philippine Logistics, Inc.	フィリピン	PEZA保税倉庫
65	-	Solar Philippines Module Manufacturing Corp.	フィリピン	ソーラーパネル
66	-	WCL Ventures Development, Inc.	フィリピン	倉庫
67	Philip Morris International Inc.	PMFTC Inc.	米国	煙草
68	Eaton Industries Philippines	Eaton Industries Philippines, LLC, Philippine Branch	米国	無停電電源装置
69	Fort Wayne Wire Die, Inc.	Fort Wayne Wire Die (Philippines), Inc.	米国	ワイヤー伸線用ダイ
70	POSCO	POSCO - Phil. Mla. Processing Ctr. Inc.	韓国	スチールサービスセンター
71	IM Co., Ltd.	IM Digital Phil Inc.	韓国	光ピックアップ
72	SanCheong Co., Ltd.	SanCheong Philippines, Inc.	韓国	消防服等
73	Shang Mei Precision Industrial Co., Ltd.	Shing Hung Plastics Co., Inc.	台湾	樹脂成形
74	Taiwan Fuctose Ltd.	Taiwan Fuctose Ltd.	台湾	果糖
75	-	Polaris Mold Fabrication Corp.	台湾	金属加工・樹脂成形
76	New Kinpo Group	Kinpo Eletronics Philippines Inc.	台湾	EMS（電化製品）
77	Zhong Yu Mould Industry	Zhong Yu Mould Industry	中国	金型・樹脂成形部品
78	Shenzhen Changhong Technology Co., Ltd.	Changhong Technology PHL Corporation	中国	金型・樹脂成形部品
79	Sonion A/S	Sonion Philippines Inc.	デンマーク	補聴器用電子機器
80	B/E Aerospace, Inc.	B/E Aerospace B.V. (Phil. Branch)	英国	航空機内装品
81	Nestlé S.A.	Nestlé Philippines, Inc.	スイス	粉末クリーマー
82	ZAMA Group	ZAMA Precision Industry Manufacturing Philippines, Inc.	ドイツ	キャブレター
83	Air Liquide	Air Liquide Pipeline Utilities Services	フランス	工業用ガス
84	Tann Papier GmbH	Tann Philippines, Inc.	オーストリア	煙草紙印刷
85	Amcor Ltd.	Amcor Flexibles Phils. Corp.	オーストラリア	樹脂成形部品
86	Kerry Group	Kerry Manufacturing Philippines Inc.	アイルランド	食品香料

(出所) ファースト・フィリピン・インダストリアルパーク資料 (2017年3月) より三菱東京UFJ銀行国際業務部作成

## ファースト・フィリピン・インダストリアルパーク地図



(出所) ファースト・フィリピン・インダストリアルパーク資料 (2017年3月)

### ◇ ファースト・フィリピン・インダストリアルパーク販売担当者のコメント (2017年2月)

#### ▶ 工業団地について

- ✓ フィリピンに決め打ちして進出を検討する日系企業はまだ少ないので、当団地に訪問した方には、プレゼンテーションの大半でフィリピンの魅力について語るようにしている。
- ✓ 当団地は、1996年11月に設立。面積450ha、現在114社が入居し、総従業員数4.5万人となっている。入居企業114社中、68社が日系、また87社が製造業。うちPEZA企業74社。業種は分散している。今後、拡張予定。
- ✓ ロペス・グループが70%、住友商事が30%出資。ロペス・グループは、発電、ユーティリティー、不動産、メディア事業などを中心としたグループである。
- ✓ インフラは、工業用水の供給（深井戸から取水）と排水処理（中央排水処理施設を保有）、電力（電線は地下埋設、メラルコが専用変電所を持ち、直接入居企業と契約）、通信（地下埋設・契約は顧客が通信会社と直接）。
- ✓ 警備は国家警察が常駐している。

- ✓ レンタル工場約 30 棟あり。1,584~8,499 m<sup>2</sup>。全て入居もしくは予約済み。現在 1.2 万 m<sup>2</sup>新設中。2017 年 7 月頃完成。
- ✓ 入居企業は、キヤノン、ブラザー、シマノ（自転車用ギア）、サーモス（ステンレス・ボトル）、ニューキンポ（台湾企業、OEM）、HONDA（バイク）、村田製作所（セラミックコンデンサ）、イビデン（IC パッケージ基板）など
- ✓ マカティから 1 時間、空港から 50 分。マニラ港まで 61km、バタンガス港まで 48km。配船条件の都合からマニラ港を利用する企業の方が多い。マニラ港は拡張性に制限があると思われ、今後はバタンガス港の利用が増えていくことを期待。
- ✓ フィリピンは他東南アジアと比べ、2000 年代での投資進出件数などは多くないという感じだった。2011~2012 年にフィリピンが再認識され、日系企業の進出が増え、当団地も拡張した。それまで、日系企業にはフィリピンは治安上の問題があるという悪いイメージにより投資先検討の対象にもなりがたいとの認識があったが、このころになるとチャイナ・プラス 1 という新規投資先検討の観点に加え、BCP の観点からフィリピンへの関心が高まり、進出検討が出始めた。
- ✓ 日系企業の投資検討の規模・件数は 2014 年頃より減少、現時点で完全回復に至っていない。世界情勢が不安定な中、投資には慎重になっている企業が多いのが一因と思われる。

▶ フィリピンの魅力

- ✓ 人口が多い、宗教がキリスト教主体、失業率が高い（＝労働力確保容易）、輸出インセンティブがある、日本からの距離が近い。特に人口・若年層が多く、かつ失業率が高いため、就業機会の確保が課題であり、外資誘致拡大政策は当国の重要課題のひとつ。
- ✓ フィリピンは東南アジアの他国と比べてもストライキ発生件数が少ない。フィリピンでも 1980 年代政情不安の時期はストが多かったが、その後、減少している。
- ✓ PEZA の輸出型企業へのインセンティブは極めて優れている。法人税が最低で 4 年間免除、プロジェクト毎にインセンティブが取得可能で、終了後も総所得の 5%の課税のみとなる。これは一般税率 30%の半分程度の税率のイメージ。フィリピンの投資インセンティブはアジア他国比トップレベルである。
- ✓ 2014~2016 年には欧米からフィリピンへの投資検討が増加した。背景にはフィリピンの格付けが上がり 2015 年に投資適格となったことがある。

☆ ファースト・フィリピン・インダストリアルパーク入居企業のコメント（2017年2月、複数社）

➤ 工場運営について

- ✓ スタッフ人材は多くいるが採用してみないと能力はわからない。今年は景気がよく、人の取り合いになっている。一般工は全て派遣。派遣会社と契約している。労働法改正に注目している。
- ✓ PEZA への申請書類は申請ごとに料金がかかるため、積み重なると結構な金額になる。

➤ 工業団地選定理由等

- ✓ FPIP を選定したのは、顧客に近かったため。リマ工業団地、LISPII、LISPIII もみたが、顧客に近い当地にした。
- ✓ 団地内で PEZA の物品移動が楽なのはメリット大。
- ✓ インフラ：水道、排水は、近くにラグナ湖があるため、排水基準が厳しい。FPIP に浄化体制が整っている。電力はメラルコと契約。料金は日本並みに高い。団地内他社の電気トラブル以外で停電したことは過去2年なし。台風などで元の電力供給が止まることはある。

➤ その他

- ✓ 日本人の居住地として、マニラはアラバン以降渋滞するがサンタロッサなどに住めば渋滞を回避できる。普通に暮らす分には問題はない。
- ✓ 中国、シンガポール、タイ、フィリピンを比較するとフィリピンが最も暮らしやすい。

### (3) ファースト・インダストリアル・タウンシップ

会社名	First Industrial Township, Inc.
事業名	First Industrial Township
事業形態（合弁）	First Philippine Holding 100%（ロペスグループ100%）
設立	1997年
所在地	バタンガス州サントトマス市
販売担当者	中西 栄介氏、関谷 香澄氏（FPIP、住友商事が販売代理）。
総開発面積	70ha（2017年2月時点）
工業団地からの距離	マニラ中心部（マカティ）より52Km（約50分） マニラ港より61Km、バタンガス港より48Km ニノイアキノ国際空港より49Km
土地販売価格	要ご相談。
レンタル工場賃料	現状賃貸工場はなし。
管理費	区画サイズによる設定価格があり個別確認が必要。
電力供給	団地内変電所からの配電（34.5kv）。
上水道	団地内深井戸より取水のうえ、各入居企業に給水。
工場下水排水処理場	中央排水処理施設を完備。
労働コスト	最低賃金 P356.50。
入居企業	8社（日系企業3社）。

#### ファースト・インダストリアル・タウンシップ・テナントリスト

No.	親会社名	フィリピン会社名	親会社国籍	主要製品
1	西山製作所	Philippine Nishiyama Pipe Mfg. Inc.	日本	パイプ加工
2	大陽日酸	Taiyo Nippon Sanso Philippines, Inc.	日本	産業ガス
3	日本郵船	NYK Auto Logistics Philippines, Inc.	日本	物流事業
4	-	Fast Cargo Logistics Corporation	フィリピン	完成車物流
5	-	Seung Jin Precision Phils. Inc.	韓国	プラスチック射出成形
6	Uni-President	Uni-President (Philippines) Corp.	台湾	食品加工
7	-	Ajul Ecozone Properties	フィリピン	不動産
8	-	Royale Life Pharma Inc.	パキスタン	ジェネリック医薬品

（出所）ファースト・インダストリアル・タウンシップ資料（2017年3月）より三菱東京UFJ銀行国際業務部作成

#### ◇ ファースト・インダストリアル・タウンシップについて

- 住友商事が販売代理している工業団地。FPIP から高速道路を挟んだ反対側にある。大陽日酸のほか、日系企業2社が入居している。

#### (4) ライトインダストリー&サイエンスパークⅣ

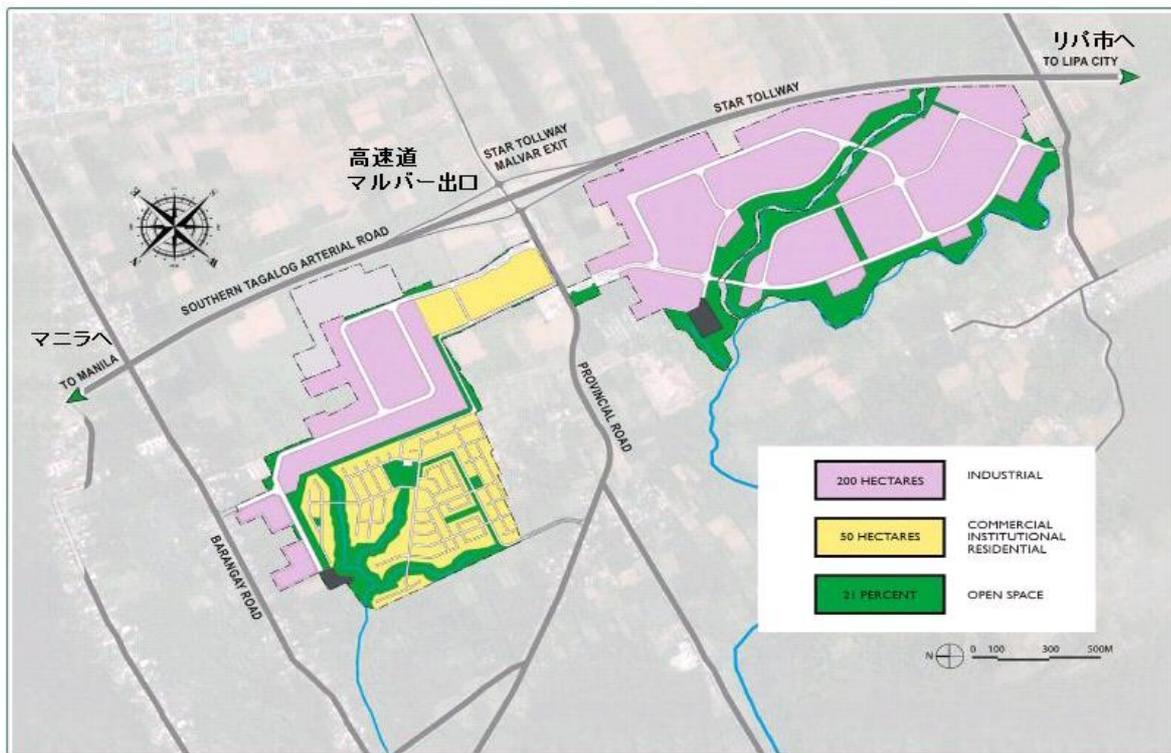
事業名	Light Industry & Science Park IV
開発者	Science Park of the Philippines, Inc 100% (フィリピン民間企業)
開設	2016年1月
所在地	首都直結高速道SLEX-STAR高速道マルバー出口出て直右折、200m。
販売担当者	山口高明氏、副社長、よろずジャパンデスク モバイル:+63 917 816 1604、直通電話:(+632)790-2280 tyamaguchi@sciencepark.com.ph
総開発面積	250ha (工業団地200ha、住居・商業街区50ha、オープンスペース21%)
工業団地からの距離	マニラ中心部 (マカティビジネス街) まで60km マニラ国際空港まで63km アラバン中心部まで44km バタンガス国際港まで35km
付帯施設等	—
土地リース料	PEZA登録企業：5,500ペソ/m <sup>2</sup> 、それ以外の企業：6,000ペソ/m <sup>2</sup> 。
維持管理費	2ペソ/m <sup>2</sup> ・月。
地耐力	195-520kpa (キロパスカル)。
電力供給	National Grid (69KV) より変電所経由で34.5KV、440/220Vで供給。供給量当初10MW。
電力料金	6.26-6.90ペソ/kWh (使用量により異なる)。
工業用水	井戸水使用。15,000m <sup>3</sup> /日。
排水処理	12,000m <sup>3</sup> /日。
電話回線	光回線あり。
最低賃金	318.5ペソ/日。
入居企業	—

(出所) ライトインダストリー&サイエンスパークⅣ資料 (2017年2月) より  
三菱東京 UFJ 銀行国際業務部作成

#### ◇ ライトインダストリー&サイエンスパークⅣについて

ライトインダストリー&サイエンスパークⅣは、現在、整地を進めている。現地には、仮設現場事務所がある (ソーラー仕様の管理事務所は6月頃完成予定)。

## ライトインダストリー&サイエンスパークⅣ地図



(出所) ライトインダストリー&サイエンスパークⅣ資料より三菱東京UFJ銀行国際業務部作成

### ☆ ライトインダストリー&サイエンスパークⅣ販売担当者のコメント (2017年2月)

#### ➤ 工業団地について

- ✓ 当社工業団地の販売には以前三井物産が参画していた。現在は日系のエージェントはいない。このため、しばらく日本側に情報発信拠点がなかったが昨年6月に日本人担当者が入社し、日系営業体制を強化中。
- ✓ マニラ中心部のロハス通りのワールド・トレード・センターも運営している他、住宅建設を担うプエブロデオロを傘下にもつ。
- ✓ 当社は、フィリピンで民間企業としては最も古い工業団地開発会社で PEZA(ペザ、政府経済特区)認証番号は SE01 と 1 番。国内に 6 ヶ所約 800ha を開発。うち 4 ヶ所完売。17年3月現在、空きがあるのはライトインダストリー工業団地Ⅳとヘルモサ工業団地のみ。リース契約の場合は 50 年+25 年(延長可)の期間。レンタル工場もある。いずれの工業団地も高速道を出て直ぐという得難い戦略的な立地に在る。
- ✓ 日系企業は、取引先等が多いルソン島南西部のカラバルソンエリアの工業団地を好む傾向があるが、現在全体的に空きが相当少なくなっている。

#### ➤ ライトインダストリー&サイエンスパークⅣについて

- ✓ 特段の混雑がなければマカティから 65 分、通勤も可。当団地は高速道路出口から

200m。

- ✓ マスタープランは北京五輪の“鳥の巣”スタジアムを設計した米国設計事務所の手になり、環境非破壊と自然災害対策を基本コンセプトに開発された。200-250m の高台に在り、100 年に一度の洪水にも耐えられる設計である。専用歩道、バイク道路を作る。送電線、電話線を地下に埋設することで台風による風の影響を受けなくする。管理棟の屋根には太陽光パネルを設置。
  - ✓ 当エリア（マルバー「Malvar」）は最低賃金が低くマルバー318.50 ペソ／日、リマ356.50 ペソ／日である。各種手当でも含めた想定総人件費コストはベトナムよりも低くなる計算もある。
  - ✓ 日本の ODA 協力で整備されたバタンガス海港迄 35 キロ、同港の利用も可能。
- その他
- ✓ 経済特区は賄賂も汚職もなく、運用が透明。通関は自社敷地で。又、法人税免税期間は 4-6 年、最長 8 年。
  - ✓ フィリピンは英語がよく通じ、ストライキも日系に限ればほとんどなし。

### (5) ライトインダストリー&サイエンスパーク III

事業名	Light Industry & Science Park III
開発者	Science Park of the Philippines, Inc 100% (フィリピン民間企業)
開設	2001年1月 (LISPとしては1989年)
所在地	バタンガス州サントトマス市
販売担当者	山口高明氏、副社長、よろずジャパンデスク 携帯電話: +63 917 816 1604、直通電話: (+632) 790-2280 tyamaguchi@sciencepark.com.ph
総開発面積	107ha (空きなし。入居企業による貸工場あり)。
工業団地からの距離	マニラ中心部 (マカティビジネス街) まで50km マニラ国際港まで57km マニラ国際空港まで53km アラバン中心部まで35km バタンガス国際港まで45km
付帯施設等	工業団地内: PEZA、税関、貨物運送サービス、銀行、工業団地管理棟、消防署 工業団地近隣: レストラン、ホテル、中流~高級住宅分譲地
入居企業	全35社 (うち日系6社)。

(出所) ライトインダストリー&サイエンスパークIV資料 (2017年2月) より

三菱東京 UFJ 銀行国際業務部作成

### ライトインダストリー&サイエンスパークIII・テナントリスト

No.	親会社名	会社名	国籍	主要製品
1		Schweitzer Mauduit RTL Phils., Inc.	米国	紙状再生タバコ材
2		Strategic Silicon Services Philippines, Inc.	米国	シリコンウエハース
3		Allgemeine-Bau-Chemie (ABC) Phils. Inc.	オーストリア	タイルの目地充填材、接着剤
4		Unilever Philippines	英国	スキンケア製品
5		Minmet Materials Co., Ltd.	中国	亜セレン酸ナトリウム
6		Silverfoil Tubes International, Inc.	フィリピン	紙巻タバコおよびフィルターチップの製造
7		Zhongyao Realty Corporation	フィリピン	プラスチックパレットの製造
8		Panorama Property Ventures, Inc.	フィリピン	標準的工場建屋 (SFB)の倉庫リース業
9		CCMC Land, Inc.	フィリピン	標準的工場建屋 (SFB)の倉庫リース業
10		Maplehaus, Inc.	フィリピン	標準的工場建屋 (SFB)の倉庫リース業
11		Industrial Rockland, Inc.	フィリピン	倉庫業
12		CK Properties & Development Corporation	フィリピン	倉庫業

(出所) ライトインダストリー&サイエンスパークIV資料 (2017年2月) より

三菱東京 UFJ 銀行国際業務部作成

## ライトインダストリー&サイエンスパークⅢ・テナントリスト

No.	親会社名	会社名	国籍	主要製品
13		Industrial Heartland, Inc.	フィリピン	倉庫業
14		Granville Resources, Inc.	フィリピン	倉庫業
15		Landel Logistics Corporation	フィリピン	特殊化成品
16		Duopharma Trade Phils., Inc. (Skrene Properties, Inc.)	フィリピン	製薬
17		Simpex Machineries, Inc.	フィリピン	食品製造装置/エアコンプレッサー
18		Metals Engineering Resources Corp.	フィリピン	自動車スペア部品/金属製ケーシング、自動車部品製造
19		Francisco P. Garcia (Sunrich Mfg Corp.)	フィリピン	食品添加物/食品用香料
20		Orient Goldcrest Realty, Inc.	フィリピン	標準的工場建屋 (SFB)の倉庫リース業
21		Ajul Ecozone Properties, Inc	フィリピン	印刷および倉庫業
22		Linard Holdings, Inc. (Goldilocks)	フィリピン	パン、ケーキの販売店
23		Casa Almacen Ventures, Inc.	フィリピン	標準的工場建屋 (SFB)の倉庫リース業
24		ILO Land, Inc.	フィリピン	標準的工場建屋 (SFB)の倉庫リース業
25		Mesco Property Providers, Inc.	フィリピン	標準的工場建屋 (SFB)の倉庫リース業
26	カクダイ	Philippine Sanitary Fittings, Inc.	日本	トイレ備品、取り付け品
27	オーエム	O.M. Daizen Enterprise, Inc.	日本	倉庫業
28	ユニバーサル・エンターテインメント	Aruze G.A. Philippines Branch	日本	カジノ用ゲーム機製造
29		Toyo Batangas Property Corporation	日本	標準的工場建屋 (SFB)の倉庫リース業
30		S & T Realty Corporation	日本	標準的工場建屋 (SFB)の倉庫リース業
31	土屋工業	Tsuchiya Kogyo Phils., Inc. (Rosaliza Deguchi)	日本	ラベル製造
32		Prime Micro Electronics (Phils.), Inc.	韓国	ワイヤーハーネス
33		Young Shin Starling Phils., Inc.	韓国	並列多軸電線 (FFC)ロール素材の製造工場
34		Hysonic Phils., Inc. (Moatech Realty, Inc.)	韓国	輸出用携帯電話部品の製造
35		Jotun (Philippines), Inc.	ノルウェー	船舶部品、産業用部品製造

(出所) ライトインダストリー&サイエンスパークⅣ資料 (2017年2月) より

三菱東京UFJ銀行国際業務部作成

◇ ライトインダストリー&サイエンスパーク III 販売担当者のコメント (2017年2月)

▶ ライトインダストリー&サイエンスパーク III について

- ✓ 35 社入居。土地は全て販売またはリース契約済みであるが、まだ、工場が建設されていない土地がある。レンタル倉庫、レンタル工場を運営している企業が複数あり、空きスペースあり。貸し倉庫については、賃料は 200～230 ペソ/m<sup>2</sup>程度。

## (6) カビテ・テクノパーク

事業名	Cavite Technopark
開発者	Laguna Technopark, Inc.
事業形態	アヤラ・ランド (75%)、三菱商事 (25%)
開設	2015年10月1日
所在地	カビテ州ナイック
販売担当者	Rona Sanez - Sales and Marketing Manager Rodette Bianca Tan - Sales and Marketing Senior Associate Wennie Jane Toreno - Leasing Senior Associate
日系企業担当者	三菱商事株式会社 新産業金融事業グループ 不動産事業本部 アセアン不動産開発部 アセアン不動産チーム 浅利澄人氏 Tel : 03-3210-8404 <a href="mailto:kiyoto.asari@mitsubishicorp.com">kiyoto.asari@mitsubishicorp.com</a>
総開発面積	118ha
入居可能面積	約60ha
地耐力	320kpv-varies
工業団地からの距離	マニラ国際空港まで 30km (約60分) マニラ国際港まで 50km (約80分) マカティ地区まで 45km (約60分) ラグナテクノパークまで 40km (約60分)
道路	高速道路と同等の高耐久のコンクリート舗装。
通信	高品質、高機能の光ファイバー通信ネットワーク回線を配備。
電力供給	供給元メラルコ (マニラ電力)。
工業用水	供給元マニラ・ウォーター社。85m <sup>3</sup> /ha・日。
排水処理	下水道及び排水の集中処理システムあり。処理量35m <sup>3</sup> /秒。
工業用ガス	工業用ガス供給専用パイプライン標準整備。
入居企業	約20社。

(出所) カビテ・テクノパーク資料 (2017年3月) より三菱東京UFJ銀行国際業務部作成

### ◇ カビテ・テクノパークについて

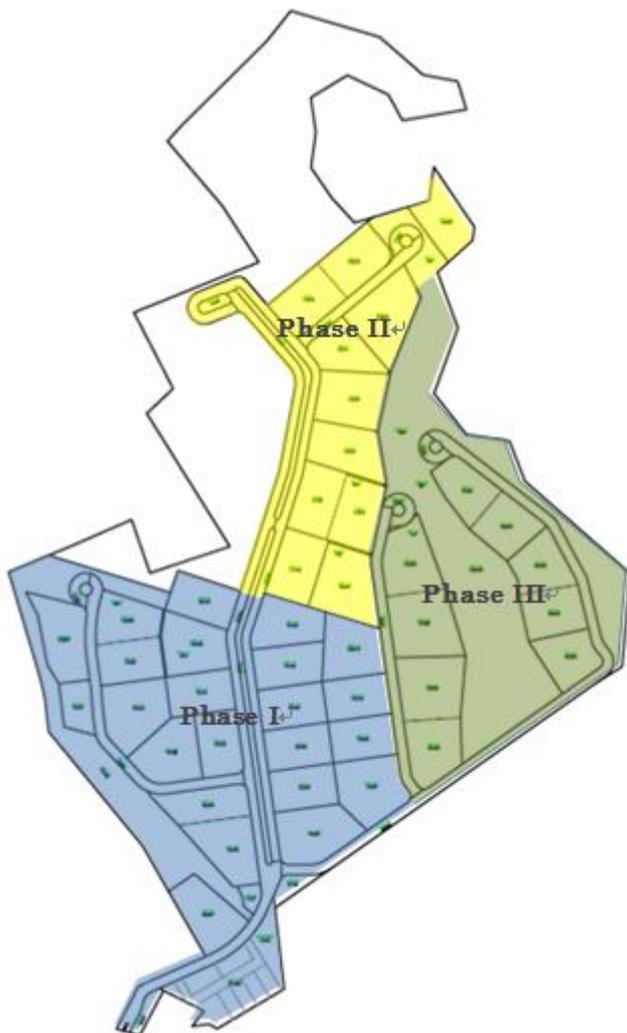
- ▶ カビテ・テクノパークはアヤラ・ランドと三菱商事が開発する工業団地。2015年に開発を開始。現在、基礎的インフラ並びに分譲区画やレンタル工場の整備を進めている。

### ◇ カビテ・テクノパーク販売担当者のコメント (2017年2月)

- ▶ カビテ・テクノパークについて
  - ✓ PEZA の認証を得ている。再輸出企業を主なターゲットとしている。現時点での入居企業はフィリピン国内の製造業、物流企業が多い。
  - ✓ 約 120ha の土地を確保。うち入居可能面積約 60ha。うち約 40%が売約済み。基本 1ha 単位程度で販売、大区画の希望については応相談。現在、工業団地内の道路、配管、上下水道を整備中。入居を決定している企業は約 20 社。フィリピン国内の製造業、物流業が主体。レンタル工場の建設を開始した。1,000~1,200 m<sup>2</sup>/ユニット×12。物流用途での入居希望も多い。

- ✓ 混雑していなければマカティから 50 分程度でアクセス可能。空港を周回する高速道路 NAIA エクスプレスウェイが完成して都心部からカビテ・エクスプレスウェイへの乗り入れが容易になり時間距離が短縮された。マニラ首都圏からの距離はラグナエリアと同程度。
- ✓ 周辺では道路インフラの整備が進んでおり、交通事情の更なる改善が期待できるエリア。

### カビテ・テクノパーク地図



(出所) カビテ・テクノパーク資料 (2017年3月) より三菱東京UFJ銀行国際業務部作成

## (7) ラグナ・テクノパーク

事業名	Laguna Technopark
開発者	Laguna Technopark, Inc.
事業形態	アヤラ・ランド (75%)、三菱商事 (25%)
開設	1990/11/1
所在地	ラグナ州ビニャン/サンタ・ロサ
事務所所在地	2/F LTI Administration Building 1, Laguna Technopark Binan, Laguna, Philippines
販売担当者	Rona Sanez - Sales and Marketing Manager Rodette Bianca Tan - Sales and Marketing Senior Associate Wennie Jane Toreno - Leasing Senior Associate
総開発面積	460ha (完売)。
入居可能企業	軽工業、非汚染型企业 (自動車、自動車組立、エレクトロニクス、半導体、医薬品、食品加工、物流など)。
工業団地からの距離	マニラ国際空港まで 50km マニラ国際港まで 52km マカティ地区まで 44km Binan City Hallまで 5km Santa Rosa City Hallまで 10km 病院、モール、学校まで 5~10分
地耐力	225kpa-varies
土地販売価格	PEZA登録企業：6,500ペソ/m <sup>2</sup> 。 その他企業：7,000ペソ/m <sup>2</sup> プラス12%のVAT。
レンタル工場	PEZA登録企業：250ペソ/m <sup>2</sup> 。 その他企業：280ペソ/m <sup>2</sup> プラス12%のVAT。
電力	メラルコと Ecozone Power Management Inc (LTI子会社) が供給。
ガス	エアリキッドが供給。
工業用水	Laguna AAWater Corporation (Manila Water) が供給。
排水処理	Laguna AAWater Corporation (a Manila Water company) が運営。
通信	PLDT、Globe、Smart Eastern Communications。
その他の施設	PEZA、税関オフィス、銀行、人材派遣会社、クリニック、警備事務所、消防、小売店、アパート。
労働コスト	最低賃金378.5ペソ/日。
入居企業	200社以上。

(出所) ラグナ・テクノパーク資料 (2017年3月) より三菱東京UFJ銀行国際業務部作成

## ラグナ・テクノパーク・テナントリスト

No.	親会社名	会社名	国籍	主要製品
1		A.R.T Druck, Inc.		
2		A2Z Loistics Inc.		
3		Acestar Integrated Logistics Inc		
4		ACK Philippines inc.		
5	エア・リキッド	Air Liquid Pipeline Utilities Services, Inc.		
6		Air Water Philippines, Inc.		
7		Alcos Global Corporation		
8		Alliance Mansols Inc		
9		Amelco Desiccants, Inc.		
10		Amkor Technology Philippines, Inc.		
11		Anaconda Metal Fastener, Inc.		
12	葵精機	Aoiseiki Philippines Corporation	日本	工作機械、工具
13		Applied Machining Corporation		
14		Applied Machining Corporation		
15		Aska Engineering(Philippines) Inc.	日本	チタン不溶性陽極
16		Astec Power Phils., Inc		
17		Audiowav Media Inc.		
18		Banco de Oro Union Bank	フィリピン	銀行
19		Bank of the Philippines Islands	フィリピン	銀行
20		Beltonotoku Philippines Inc.		
21		Bit Manufacturing, Inc.		
22		BMPA Global Logistics Inc		
23		Cabinet Vision Mfg Corp(Witco)		
24		Cayon Holdings inc.		
25		Cayuga Inc.		
26		CCMC Land Inc.		
27		Cenel Industrial Products Inc		
28		Chorakawa Technology Inc.		
29		Cirtek Advance Technology &		
30		Cirtek Electronics Corporation		
31		Cleanfit Technologies International		
32		Cominix(Philippines)		
33		ContainerBoard and Packing Co., Inc.		
34		Corinthian Industrial Property Inc.		
35		Crown Worldwide Properties Inc.		
36	大室グループ	Daiho (Philippines), Inc.	シンガポール 日本	プラスチック射出成型製造
37		Day1 Craft Philippines Inc		
38		Deca Technologies Inc.(Phil Branch)		
39		Dental Works International, Inc.		
40		DHL Global Forwarding Phils Inc.		
41		DIUP, Inc.		
42		Diversys Spectrum Products, Inc.		
43		DJK Factory Solutions(Phils) Inc.		
44		Ecozone Power Management Inc.		
45		Edgeworth Laguna, Inc.		
46		El Laboratories, Inc		
47	エレマテック	Elematec Phils Inc.(formerly Takachiho Phils Inc)	日本	
48		ELG Manufacturing Philippines, Inc.		
49		Emperador Distillers(Diageo		
50		EMS Components Assembly Inc.		

(出所) ラグナ・テクノパーク資料 (2017年3月) より三菱東京UFJ銀行国際業務部作成

## ラグナ・テクノパーク・テナントリスト

No.	親会社名	会社名	国籍	主要製品
51		EMS Resource Technology Inc.		
52		Englewood Development Corp.		
53		Entel HK Philippines		
54		ESJ Properties Inc.		
55		EZP Development Corp.		
56	旭東樹脂	F.R.P. Philippines Inc.	日本 フィリピン	FRP成形用木型及び成形型、試作モデル、各種タンク、大型パイプなど
57	エフ・シー・シー	FCC(Philippines) Corp.	日本	二輪車用クラッチ
58		Food Flow, Inc.		
59		FTA Holdings, Inc.		
60	エフテック	F-Tech Philippines Manufacturing Inc.	日本	自動車部品等
61	エフテック	F-Tech R&D Philippines Inc.	日本	
62	富士通フロンテック	Fujitsu Die-Tech Corporation of the	日本	
63	富士通	Fujitsu Ten Corporation of the Philippines	日本	カーオーディオ、電子機器製品の製造・販売
64		Fullfield Holdings Inc.		
65	古河電工	Furukawa Electric Autoparts Phils.	日本	電装部品
66	古河産業	Furukawa Sangyo Kaisha Philippines	日本	自動車電装品、各種樹脂・伸銅品
67	古河AS	Furusawa Automotive Systems Design	日本	
68	双葉電子工業	Futaba Corp. of the Philippines	日本	各種電子部品・精機・電子機器（蛍光表示管・金型用部品・ラジコン機器等）
69		Gebo Cermex Phils Inc(formerly Sidel Sales & Conveyor)		
70		General Diesel Philippines, Inc.		
71		GF Micro optics Phils(formerly NSG Micro optics)		
72		Glasteck Inc.		
73		GMV Materials, Inc		
74		Grand Capital Holdings, Inc.		
75		GRM Ecozone Storage Inc.		
76		Hadoron Studio Inc.		
77		Halcyon Technology(Philippines)Inc.		
78	MORESCO	Hanano Phils. Corp.	日本	
79	阪急阪神エクスプレス	Hankyu Hanshin Logistics Phils.	日本	物流
80		HGST Philippines Corporation(Hitachi Global Storage Technologies Phils)		
81	ヒラタ	Hirata Precision Philippines Inc.	日本	
82	ヒラタ	Hirata Precision Philippines Inc.	日本	
83	本田技研工業	Honda Cars Phils.,Inc.	日本	四輪車
84	本田技研工業	Honda Parts manufacturing Corporation	日本	マニュアル・トランスミッション、四輪車用補修部品
85	本田技研工業	Honda Trading Phils. Ecozone Corp	日本	
86	一宮電気	Ichinomiya Electronics Philippines	日本	HDDモーター用巻線
87		IDC Philippines Electronic Corporation		
88		IK Plastic Compound Phils. Inc.		
89		ILO Land, Inc.		
90	今仙電機製作所	Imasen Philippine Manufacturing Corp.	日本	自動車用リクライニングアジャスタ

(出所) ラグナ・テクノパーク資料 (2017年3月) より三菱東京UFJ銀行国際業務部作成

## ラグナ・テクノパーク・テナントリスト

No.	親会社名	会社名	国籍	主要製品
91	稲畑産業	Inabata Phils. Inc.	日本	樹脂コンパウンド
92		Inaland warehousing Logistics Inc,		
93		Infinitytools Mfg. Corporation		
94		Innorev Inc.		
95	エアウォーターマテリアル	Inoueki Philippines, Inc.	日本	
96		Inovus Phil. Technology Inc.		
97	アヤラグループ	Integrated Microelectronics, Inc.	フィリピン	プリント配線版
98		Interzone Industries Facilities Corp.		
99		Interzone Property Mangement Corp.		
100		Inventory Management Services, Inc.		
101		Ishida Seisakusho Phils.Co.Inc.		
102		Iship Logipack Incorporated.		
103		Isuta Philippines, Inc.		
104	いすゞ自動車	Isuzu Autoparts Mfg. Corporation	日本	トランスミッション、その他の自動車パーツ
105	いすゞ自動車	Isuzu Philippines Corp.	日本	バス、小・中型商用車の輸入、組立
106		Ithaca Inc.		
107		Ito Nobu Philippines Inc		
108		J.F. Cervantes Warehouse		
109	JFE商事ホールディングス	JFE Shoji Steel Philippines, Inc.	日本	鋼材製品
110		JGM Philippines, Inc.		
111		Joy Mart Consolidated Corporation		
112		JSG Premier Land Inc.		
113		JX Nippon Mining & Metals Phils, Inc.		
114		KAC Precision Philippines		
115	カトーレック	Katolec Philippines Corp.	日本	プリント基板実装、組立
116		Key Automation Unit Inc.		
117	近鉄エクスプレス	Kintetsu Logistics(Philippines) Inc.	日本	物流
118		KKM Works, Inc.		
119	コードー	Kodo(Philippines), Inc.	日本	金属
120		Kubota Kasui Water Operation Inc.(formerly Fujiskasui water)		
121	クボタ化水	Kuroda Electric Phils Inc.	日本	水関連
122	三菱電機	Laguna Auto-Parts Manufacturing Corp.	日本 フィリピン	自動車用電装品
123		Laguna Clear Lake Realty Corp.		
124	第一精工	Laguna Daiichi Inc.	日本	金型・生産設備
125	本田技研工業	Laguna Metts Corporation	日本	二輪車、四輪車部品
126	サイカイ	Laguna Saikai Corporation	日本	通信機器、医療機器用シリコン・ラバー・パーツ
127		Lexter and Jordan Holdings, Inc.		
128		LGC Logistics, Inc.		
129		Li Yuan Ventures Mfg. Corp.		
130		Lima Logistics Corporation		
131		Locators Facility Provider Inc.		
132		Lubcon Lubricants Asia Pacific, Inc.		
133		Mabuhay Premium Bleach Plant		
134		Majestic Packaging Products Corp.		
135		Manila AMC Machinery Corp		
136		Maplehaus Inc.		
137		Marina Sales, Inc.		
138	丸文	Marubun/ Arrow(Phils)inc	日本	
139	エム・エス・ディ	Masuda Philippines Inc.	日本	二輪・四輪部品・汎用エンジン部品
140		Materials Export-Import Corporation		

(出所) ラグナ・テクノパーク資料 (2017年3月) より三菱東京UFJ銀行国際業務部作成

## ラグナ・テクノパーク・テナントリスト

No.	親会社名	会社名	国籍	主要製品
141		Mbanks Incorporated		
142		MCPL(philippines)Inc		
143		MD Aerospace Fabrication Services Inc.		
144		MD Distripark Manila Inc.		
145		MD Laguna Corporation		
146		Media Merit Tradign Phils. Corp.		
147	名南精密製作所	Meinan Philippines Inc.	日本	N C 旋盤による金属、非鉄金属の軸物精密切削加工
148		Metalcrest Technologies, Inc.		
149		Metrococo Export Corporation		
150		Microtop Philippines Inc.		
151		Middleby Philippines Corporation		
152		MIFFI Logistics Co, Inc		
153		Milleva Technolog Inc,		
154		Minatechnology Philippines Corporation		
155		Mixnus Philippines Precision Inc		
156		MkFF Laserteknique International, Inc.(Innorev)		
157		Morimura Bros.(Phils) Inc.		
158	森六	Moriroku Philippines, Inc.	日本	プラスチック成型加工、金型
159		Mspecialty Printing Phils. Inc.		
160	村田製作所	Murata Electronics Phils. Inc(LTI Facility)	日本	
161	長瀬産業	Nagase Phils. Int'l Services Corp.	日本	
162		Nazca Precision Phils Inc		
163		NEP Logistics Inc.		
164		NHK Philippines Inc.(formerly Sun NHK Phils. Inc)		
165	日本電産	Nidec Philippines, Corp.	日本	HDD用スピンドルモーター
166	日本電産	Nidec Precision Philippines Corporation	日本	
167		Nihon Denki Philippines Inc.		
168	日本包材	Nihon Houzai Laguna Corporation	日本	
169	ニッコーシ	Nikkoshi Electronics Inc.(formerly Kisho Sakata)	日本	
170	ニッコーシ	Nikkoshi Philippines Corp.	日本	
171	日通NECロジスティクス	Nippon Express NEC Logistics Singapore Lte.Ptd.	日本	
172	三菱レイヨンアクア・ソリューションズ	Nippon Rensui Co.-Phils. Branch	日本	
173	日本スーパー工業	Nippon Super Precision Phils. Corp.	日本	
174	日精樹脂工業	Nissei Plastic Philippines Inc.	日本	
175		Northstar Technologies Industrial Corp		
176		Nuvali Steel Processing Center Inc.		
177		O.P. Works, Inc.		
178	荻野工業	Ogino Philippines Corporation	日本	自動車部品（エンジン・ブレーキ・ミッション関係）
179		Okaju Philippines Inc.		
180		Okura Industry Philippines Corp		

(出所) ラグナ・テクノパーク資料 (2017年3月) より三菱東京UFJ銀行国際業務部作成

## ラグナ・テクノパーク・テナントリスト

No.	親会社名	会社名	国籍	主要製品
181		Orient Goldcrest Realty Inc.		
182		OSG Philippines Company		
183	パナソニック	Panasonic Manufacturing Philippines Corp	日本	
184	パナソニック	Panasonic Precision Devices Phils Corp	日本	電子部品
185		Panorama Property Ventures Inc.		
186		Paperclip Realty Corp.		
187		Patleacarl Chemical Company Inc.		
188		Penta Technological Products Inc.		
189		Philippine Auto Components, Inc.		
190	松坂電機製作所	Philippines Matsuzaka Electric Inc.	日本	インサート成形・各種精密部品加工
191		Philkostat Inc.		
192		Pilipinas Total Gas, Inc.		
193		Pinnacle Supply Chain Inc.		
194		Pla Matels(Philippines) Corporation		
195		Planex T&M Inc.		
196		Planex Technology, Inc		
197		Renewable Products Group, Inc.		
198		Repsolutions Philippines, Inc.		
199		Resource One Corp.		
200	リサーチ商業銀行	Rizal Commercial Banking Corporation	フィリピン	
201		Rohde and Shwarz Service Center Phils, Inc.		
202		Rong Bo Yu(Manila) Co Ltd.		
203		Rudkers and Kolls Phils, Inc.		
204	和光製作所	Ryonan Electric Philippines Corp.	日本	ゴム・プラスチック・金属・セラミックス成形及びその金型製造
205	SGHグローバル・ジャパン	Sagawa Global Logistics Phils. Inc	日本	物流
206	阪本	Sakamoto Philippines Corporation	日本	
207	三洋プラスチック工業	Sanyo Plastic Philippines Inc,	日本	
208		Semicytech, Inc.		
209	信越化学工業	Shin-etsu Magnetics Philippines Inc.	日本	レア・アースマグネット
210		Shinsei Printing Philippines Inc.		
211	昭興金属	Shoko ElecPhilippines, Inc	日本	
212	昭和物産	Showa Advance Mfg Corp.	日本	
213		Singa Precision Manufacturing Laguna,		
214		SK Premier Land, Inc.		
215		SMC Laguna Propertiew, Inc.		
216	ソディック	Sodick Philippines	日本	
217	双日	Sojitz Philippines Trading Inc.	日本	
218		Soldercoat Narita Phils. Inc.		
219		South Seas Native Treasures, Inc.		
220		Southwin Inc,		
221		Sta. Ana Properties Inc.		
222		Stanley Black & Decker Netherlands BV Phils Br.		
223		Star Motor Mfg. Industries, Inc.		
224	スター精機	Star Seiki Phils Inc.	日本	
225	スター精機	Star Seiki Phils. Inc.	日本	
226		Steelwell Industrial Hardware(Philis) Corp.		
227		Sunmec Corporation		
228		Sunpower Philippines Manufacturing Ltd.		
229		Super Dough Food and Catering Corp.		

(出所) ラグナ・テクノパーク資料 (2017年3月) より三菱東京UFJ銀行国際業務部作成

## ラグナ・テクノパーク・テナントリスト

No.	親会社名	会社名	国籍	主要製品
230		Super Flex Logistics, Inc.		
231	サーテックカリヤ、ディップソール	Surtec Philippines Inc.	日本、フィリピン	金属表面処理
232		Sweshis Match Phils. Inc.		
233	タカタ	Takata(Philippines) Corp	日本	シートベルト、エアバッグ、ステアリング ホイールなど
234	TDK	TDK Electronics Phils, Corp.	日本	
235	TDK	TDK Philippines Corp.	日本	
236		Technofreeze Inc.		
237		Technol Eight Phils. Corp.		
238		Telstar Manufacturing Corp.		
239	テルモ	Terumo(phils)Inc.	日本	
240	東海エレクトロニクス	Tokai Precision Phils. Inc.	日本	
241	東芝	Toshiba Information Equipment phils. Inc	日本	HDD及びCD-ROM駆動装置、パソコン用実装基盤
242	東芝	Toshiba Logistics Phils Corp.	日本	
243	TOWA	Towa Semiconductor Equipment Phils Corp	日本	半導体製造装置の販売およびアフターサービス
244	トヨタ紡織	Toyota Boshoku Phils. Corp	日本	
245		Trancendtechnologies Inc.		
246		Transworld Trading Corp.		
247		Triquint Asia LLC.(formerly WJ Communication, Inc)		
248	ティ・エス・テック	TS Tech Trim Phils. Inc.	日本	四輪車用シート、ドアトリム、ルーフトリム
249	月電工業	Tsukiden Electric Industries Phils Inc.	日本	
250	月電工業	Tsukiden Electronics Phils. Inc.(Formerly Laguna Electronics Inc.)	日本	
251	月電工業	Tsukiden Global Corporate Services, Inc.	日本	
252		TTI Laguna Phils Inc.		
253		Unicorn(Manila) Co Ltd.		
254		VAC1, Inc.		
255		Vitalo Packaging inc.		
256		Volex Cable Asemblies(Phils) Inc.		
257		VSO Global, Inc.		
258		Wakorepco Manufacturing Philippines Corp		
259		WB Manufacturing Inc.		
260		Winsouth Inc.		
261	山善	Yamazen Machinery & Tools Phils., Inc.	日本	
262	八島産業	Yashima Sangyo Phils. Inc.	日本	自動車部品
263	郵船ロジスティクス	Yusen Logistics Center, Inc.(formerly NYK logistics)	日本	物流
264	ユタカ技研	Yutaka Manufacturing(Phils.) Inc.	日本	四輪部品

(出所) ラグナ・テクノパーク資料 (2017年3月) より三菱東京UFJ銀行国際業務部作成

### ◇ ラグナ・テクノパークについて

ラグナ・テクノパークは、フィリピンの地場企業アヤラ・ランドと三菱商事が開発した工業団地。

#### ☆ ラグナ・テクノパーク販売担当者のコメント（2017年2月）

##### ▶ ラグナ・テクノパークについて

- ✓ 1991年に販売を開始し、現在、分譲区画は完売。
- ✓ 工業団地の敷地内に1,000~1,500㎡のユニットからなるレンタル工場3棟を運営している。レンタル工場は、製造業のみならず物流用途のニーズも多い。
- ✓ 当工業団地は、マニラ港や空港への良好なアクセスに加え、周辺工業団地への交通も便利のため、物流拠点として利用する企業も多い。

## II. フィリピン投資のメリット並びに留意点

〈メリット〉	〈活用例等〉
人材が豊富、人の採用容易、若年労働者も多い。教育熱心であり、勉強熱心な人材が多い。	
転勤には柔軟に対応する人が多い。	
英語が話せ、米国文化に理解がある。英語のマニュアルがあれば生産できる。米国発の新技术に対応力があり、ノウハウをすぐに吸収できる。	BPO（コールセンター、etc）、ソフトウェア開発。
人件費や不動産価格上昇がインドほどは速くない。	
技術者が比較的多く、かつ安く雇用できる。	日系中堅企業では、日本国内で人が確保できなくなり進出してくるケースあり。また、日本に技術者を派遣するケースも増えている。
米国とのつながりが深く、米国向け輸送が速い。	短納期で米国に製品を空輸しているケースがある。
交通機関（ジブニー、トライシクル）が発達しており、一般的に一般工は自分で工場・会社に通える。寮は不要。	
エレクトロニクス系の企業が多い。	複数の企業への納入可能性がある。
輸出企業にはインセンティブあり。	中国と異なり頻繁な制度変更はない。
日比租税条約あり。	
人口増加率が高く、将来成長する市場である。	
マニラ近郊には日本人学校、インターナショナル・スクールなど教育環境は整備されている。（セブには日本人学校はないが、インターナショナル・スクール、日本人補習授業校あり）。	
日本食レストランが多く、日本人にとって食生活は充実している。	
文化的に稲作中心で農耕民的気質がある。	
フィリピン人は芸術、音楽などの分野で才能を発揮している人が多い。	デザイン分野での仕事に向いている。

〈留意点〉	〈対応例等〉
有能な人材は、海外に働きに行く。	フィリピンに会社を作って日本に技術者を派遣する例もある。
改善傾向にあるが、労働問題には留意が必要。	労働法を理解すること。マニュアルの整備が必要。
電力料金が高い（マレーシアの2倍くらい）。	供給は比較的安定している。
サポーティング・インダストリーの集積は今ひとつ（進出日系企業は1,334社とタイ等より少ない）。	
人口は1億人いるが、中間層が育っていないので国内マーケットはそれほど大きくなく、二輪・四輪市場の拡大を妨げている。しかし、昨今マーケットは徐々に拡大しつつある。	
国内企業ステータスでPEZA企業に商品を販売した場合のVAT還付に時間がかかる。	
現地の文化をよく知る（人前で怒鳴ることなどはしない）。	
インフラ整備はゆっくりと進む傾向がある。	
貯蓄より消費を優先する傾向がある。	給与を月2回払いにし、社員の生活に配慮する。

（出所）現地でのヒアリングより三菱東京UFJ銀行国際業務部作成

### Ⅲ. 三菱東京UFJ銀行フィリピン拠点のご案内

マニラ支店：Manila Branch

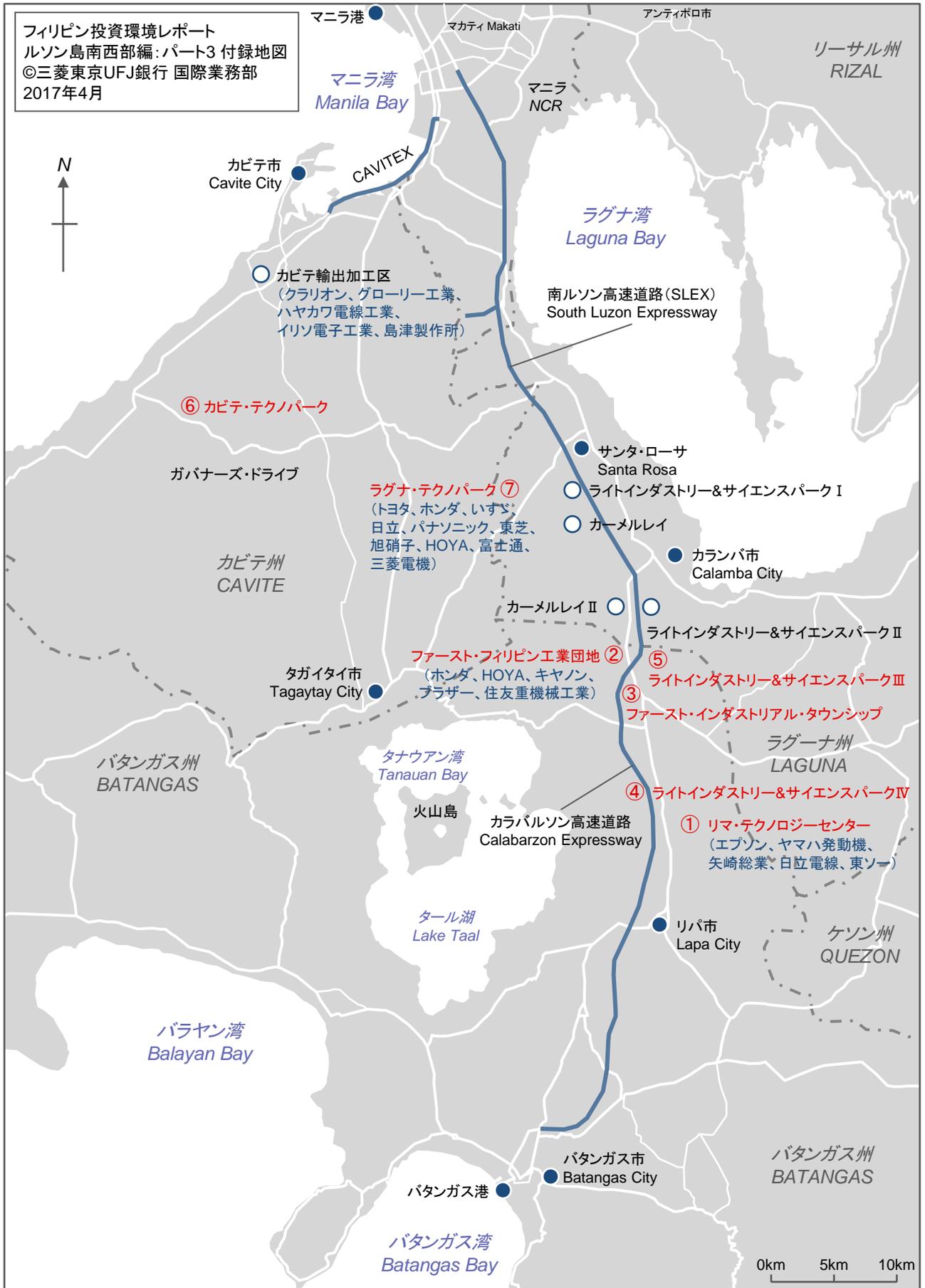
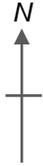
15th Floor, 6788 Ayala Avenue, Makati City, Philippines

電話番号：63-2-886-7371

レポート作成： 国際業務部 情報室  
北村 広明  
hiroaki\_2\_kitamura@mufg.jp

- ・ 本資料は情報提供を唯一の目的としたものであり、金融商品の売買や投資などの勧誘を目的としたものではありません。本資料の中に銀行取引や同取引に関連する記載がある場合、弊行がそれらの取引を応諾したこと、またそれらの取引の実行を推奨することを意味するものではなく、それらの取引の妥当性や、適法性等について保証するものでもありません。
- ・ 本資料の記述は弊行内で作成したものを含め弊行の統一された考えを表明したものではありません。
- ・ 本資料は信頼できるとされる情報に基づいて作成されていますが、その正確性、信頼性、完全性を保証するものではありません。最終判断はご自身で行っていただきますようお願いいたします。本資料に基づく投資決定、経営上の判断、その他全ての行為によって如何なる損害を受けた場合にも、弊行ならびに原資料提供者は一切の責任を負いません。実際の適用につきましては、別途、公認会計士、税理士、弁護士にご確認いただきますようお願いいたします。
- ・ 本資料の知的財産権は全て原資料提供者または株式会社三菱東京UFJ銀行に帰属します。本資料の本文の一部または全部について、第三者への開示および複製、販売、その他如何なる方法においても、第三者への提供を禁じます。
- ・ 本資料の内容は予告なく変更される場合があります。

フィリピン投資環境レポート  
 ルソン島南西部編：パート3 付録地図  
 ©三菱東京UFJ銀行 国際業務部  
 2017年4月



マニラ港

マカティ Makati

アンティポロ市

リーサル州  
RIZAL

マニラ湾  
Manila Bay

マニラ  
NCR

カビテ市  
Cavite City

CAVITEX

ラグナ湾  
Laguna Bay

南ルソン高速道路 (SLEX)  
South Luzon Expressway

カビテ輸出加工区  
(クラリオン、グローリー工業、  
ハヤカワ電線工業、  
イリソ電子工業、島津製作所)

⑥ カビテ・テクノパーク

ガバナーズ・ドライブ

カビテ州  
CAVITE

ラグナ・テクノパーク ⑦  
(トヨタ、ホンダ、いすゞ、  
日立、パナソニック、東芝、  
旭硝子、HOYA、富士通、  
三菱電機)

サンタ・ローサ  
Santa Rosa

ライトインダストリー&サイエンスパーク I

カーメルレイ

カランバ市  
Calamba City

カーメルレイ II

ライトインダストリー&サイエンスパーク II

ファースト・フィリピン工業団地 ②  
(ホンダ、HOYA、キヤノン、  
ブラザー、住友重機械工業)

⑤ ライトインダストリー&サイエンスパーク III

③ ファースト・インダストリアル・タウンシップ

バタンガス州  
BATANGAS

タガイタイ市  
Tagaytay City

タナウアン湾  
Tanauan Bay

火山島

カラバルゾン高速道路  
Calabarzon Expressway

ラグーナ州  
LAGUNA

④ ライトインダストリー&サイエンスパーク IV

① リマ・テクノロジーセンター  
(エプソン、ヤマハ発動機、  
矢崎総業、白粒電線、東ソー)

バラヤン湾  
Balayan Bay

タール湖  
Lake Taal

リバ市  
Lapa City

ケソン州  
QUEZON

バラヤン湾  
Balayan Bay

バタンガス市  
Batangas City

バタンガス州  
BATANGAS

バタンガス港

バタンガス湾  
Batangas Bay

0km 5km 10km